

29.10.2014

Saksansvarlig: Gunnar Bovim

Saksbehandlere: Per Kjøl, Trond Singsaas, Morten Størseth

Arkiv:

NOTAT

Til: Styret

Fra: Rektor

Om: Innspill til arbeidet med framtidig struktur i universitets- og høyskolesektoren

Tilråding:

For at NTNU best mulig skal kunne nå sine mål og realisere sin strategiske profil er faglig samarbeid og tettere integrasjon med SINTEF et viktig virkemiddel. Uavhengig av eventuelle andre endringer i NTNUs fremtidige struktur ber styret rektor om at de to institusjonene sammen utreder organisatoriske forhold og konsekvenser i tråd med mandat vedtatt av styret i møte 01.10 14.

Bedre samlokalisering av høyere utdanning og forskningsvirksomhet i Trondheim har også stor betydning for faglig utvikling. Styret ber rektor fortsatt prioritere arbeidet med å realisere styrets vedtak i møte 12.06.14 om samling av campus.

Styret ber rektor komme med konkrete forslag til institusjonelt samarbeid med utenlandske universiteter, som ledd i kvalitetsutviklingen av universitetets faglige virksomhet.

Organisatoriske tiltak sett i et regionalt og/eller nasjonalt perspektiv kan etter styrets oppfatning også være viktige virkemidler for faglig utvikling. Styret vil vurdere NTNUs organisatoriske plassering nærmere når det foreligger mer avklaring av den framtidige strukturen i UH-sektoren.

Styret ved NTNU har drøftet flere mulige løsninger for tettere samarbeid og mulige sammenslåinger med andre UH-institusjoner, for å møte NTNUs egne utfordringer og ambisjoner, og ut fra nasjonale hensyn. Før det tas endelige beslutninger, ber styret om videre utredninger av følgende:

NTNU og Høyskolen i Sør-Trøndelag – mulig sammenslåing

Styret ber om at rektor setter i gang et utredningsarbeid i samarbeid med Høyskolen i Sør-Trøndelag der det skal beskrives mulige faglige gevinster og faglige utfordringer ved å slå sammen institusjonene. En slik fusjon kan særlig gi muligheter for å realisere strategisk profil innen utdanningsområdet. Det vil være en forutsetning at finansiering av de to sammenslåtte institusjoner samlet sett ikke blir svakere enn i dag.

NTNU som del av et nasjonalt fler-campusuniversitet

For å utvikle sin nasjonale rolle, særlig innen teknologi, bør NTNU utvikle tettere samarbeid med høyskoler og universiteter over hele landet. Ett alternativ kan være en fusjon mellom NTNU og de fire høyskolene i Gjøvik, Narvik, Ålesund og Sør-Trøndelag. Andre mulige sammenslåinger eller former for tettere samarbeid med flere høyskoler og universiteter bør utredes videre i et samarbeid med alle aktuelle institusjoner. Styret forutsetter at Kunnskapsdepartementet tar ansvar for videre

utredninger om faglig kvalitetsutvikling for høyskolene og universitetene på teknologiområdet, i nært samarbeid med NTNU.

Bakgrunn

Vår vurdering er at NTNU ikke er rede til å fatte vedtak om fusjon eller andre organisatoriske samarbeidsløsninger med andre institusjoner i dette styremøtet. Det er foreløpig mange uavklarte spørsmål knyttet til rammebetingelser for å få til vellykkede fusjoner.

Det kan være et alternativ for NTNU å ikke fusjonere med andre UH-institusjoner. Dette må vurderes nærmere ut fra hva vi vet om hvordan UH-sektoren vil bli organisert i årene framover. Det vil bli gitt en nærmere orientering om dette i styrets møte.

Dersom det ikke skulle bli aktuelt med fusjoner vil NTNU fortsatt arbeide med faglig kvalitetsheving gjennom et tettere samarbeid med Sintef, realisering av en samlet campus og en styrking av det institusjonelle internasjonale samarbeidet.

Dette saksframlegget legger opp til at styret fatter vedtak om hvilke konkrete samarbeid/fusjoner. NTNU ønsker å utrede videre. I det ligger det også en vurdering av hva som ikke er aktuelt. NTNU deler langt på vei regjeringens analyse over tilstanden i norsk høyere utdanning og forskning og ambisjonene om å sikre bærekraftige institusjoner med høy kvalitet. Vi ønsker å bidra til dette. NTNU har lang erfaring i å samarbeide tett med samfunns- og arbeidslivet, og har vist seg villig til å endre virksomheten i tråd med samfunnets behov. Vårt utgangspunkt må være at vår internasjonale ambisjon, vår strategiske handlingsevne og vår evne til å opprettholde og utvikle kvalitet skal styrkes, men *vi må ha et langsiktig perspektiv på gevinster av endring.*

NTNU har viet oppdraget fra Kunnskapsdepartementet om struktur i høyere utdanning stor oppmerksomhet. Saken har vært diskutert på mange fakultetsstyrer, på instituttledersamlinger og med tillitsvalgte. Styret ved NTNU har drøftet saken ved flere anledninger. NTNU har vært i dialog med mange av de statlige universitetene og høyskolene om saken.

Vi har vurdert ulike alternativer alt fra fusjon til tettere faglig og administrativt samarbeid. Vi har så langt ikke vurdert fusjon med statlige universiteter og høyskoler som ikke selv har signalisert at de ønsker å fusjonere med oss. I løpet av prosessen har vi kommet fram til ulike alternativer som vi alle mener på ulikt vis vil kunne bidra til å støtte opp under NTNUs ambisjoner og strategiske mål. Alternativene har alle ulike fordeler og ulemper knyttet til seg.

På møtet vil rektor orientere om hva andre institusjoner har svart på oppdraget.

I en videre prosess med større grad av konkretisering av alternativer er det viktig å sørge for sterk involvering av ansatte og studenter. Organisasjonsendringer kan være krevende for de ansatte. Tidlig medvirkning er derfor nødvendig for å få gode gevinster av endring.

[Vedlegg: Utkast brev til Kunnskapsdepartementet](#)