

# Innspill til Kunnskapsdepartementet til dialogmøte 17. september om framtidig struktur i UH-sektoren

## Hvordan NTNU arbeider med oppdraget

Styreseminar 27. august: Diskusjon om og avklaring av hvilket innspill NTNU skal gi til møte med KD 17.september.

Styremøte 5. november: Behandling av sak om endelig innspill fra NTNU til KD.

I NTNUs strategi fram til 2020 *Kunnskap for en bedre verden* er det lagt avgjørende vekt på å bli et internasjonalt fremragende universitet. For å nå målet om høyere kvalitet i forskning og utdanning må NTNU ha fagmiljøer i verdensklasse. NTNU har muligheter til å nå disse målene ved å utvikle institusjonen slik den er i dag, men det er også naturlig for NTNU å vurdere potensialet i nye samarbeidsløsninger med andre institusjoner i UH-sektoren.

NTNU vil vurdere mulige strukturelle tiltak for å heve faglig kvalitet ut fra disse konkrete alternativene:

- Tettere organisatorisk samarbeid og felles organisatoriske løsninger mellom NTNU og Sintef
- Formaliserte samarbeidsavtaler og mulige fusjoner på nasjonalt nivå innen teknologi
- Regional fusjon mellom NTNU og høyskoler i Midt-Norge

## Samarbeid om utvikling av kvalitet i forskning

Det er i internasjonal konkurranse NTNU kan heve kvaliteten på forskningen. Universitetets forskningsmiljøer har et løpende samarbeid med norske og internasjonale institusjoner og fagmiljøer, ikke minst innenfor EUs rammeprogrammer. NTNU ser muligheter i sterkere strukturelle grep for å utvide slikt samarbeid med andre UH-institusjoner. Særlig innen teknologi kan en tenke seg organisatorisk fellesskap med fagmiljøer og institusjoner som driver teknologisk forskning på et høyt internasjonalt nivå. Dette kan skape faglige synergier som bidrar til en internasjonalt sterkere posisjon for norsk forskning.

Sintef er vår viktigste partner innen forskningen. Ut fra et strategisk perspektiv er et sterkere og tettere samarbeid mellom NTNU og Sintef den viktigste faktoren for internasjonalisering og kvalitetsheving av NTNUs forskning på mange fagområder. NTNUs posisjon i det internasjonale landskapet vil styrkes vesentlig gjennom mer formaliserte samarbeidsformer med Sintef. Flere organisatoriske og strukturelle tiltak kan være aktuelle. NTNU ønsker, i forståelse med Kunnskapsdepartementet, å utrede dette nærmere dels sammen med Sintef og dels også på egen hånd.

## **Samarbeid om utvikling av forskningsbasert innovasjon og kompetanse**

Over mange år har NTNU hatt tette relasjoner med offentlige og private virksomheter gjennom forskningsprosjekter, relevante studietilbud og gjennom etter- og videreutdanning. Dette har bidratt til å utvikle norsk næringsliv og offentlig sektor, ikke minst i form av innovasjon og økt kompetanse.

NTNU, som nasjonalt tyngdepunkt innen teknologisk forskning og utdanning, bør fortsatt utnytte sine faglige fortrinn gjennom samarbeid med norsk industri, nasjonalt og regionalt. Det kan blant annet skje gjennom samarbeid med andre utdanningsinstitusjoner som har god kompetanse innen teknologisk utdanning og forskning og gode relasjoner til nærliggende kompetansekrevende industri. Konkret kan dette skje gjennom formaliserte samarbeidsavtaler, eventuelt fusjoner. Da må NTNUs mandat være tydelig.

## **Samarbeid om utdanning**

Utvikling av et tettere samarbeid mellom NTNU og øvrige teknologiutdanninger i landet vil kunne øke kvaliteten både innen bachelor-, master- og ph.d.-utdanningen. NTNU, som har over 70% av masterutdanningen og over 90% av ph.d.- utdanningen innen teknologi, bør ha et tydelig mandat for dette.

Foruten mulige organisatoriske fusjoner på nasjonalt nivå, vil regionalt samarbeid være aktuelt for å utvikle kvalitet innen utdanningen. For NTNU vil dette gjelde for mange fagområder, som lærerutdanning, økonomi og helse. I dag har flere utdanningsinstitusjoner i vår region utdanningstilbud som delvis overlapper og er i konkurranse med hverandre. Det er derfor muligheter for styrket kvalitetsutvikling gjennom tettere regionalt samarbeid, både innen utdanning og forskning.

Det er stor grad av faglig parallellitet mellom institusjonene i Trondheim, og den geografisk lokaliseringen legger forholdene godt til rette for en sammenslåing mellom Høgskolen i Sør-Trøndelag og NTNU. Dersom vi også legger kostnadseffektivitet til grunn, vil det kunne høstes gevinster ved å samordne administrative tjenester og en bedre utnyttelse av infrastrukturen.

Først og fremst ønsker NTNU å styrke sin nasjonale rolle, med et nasjonalt mandat innenfor teknologi. Dette gjelder forholdet både til andre UH-institusjoner og til Sintef. Det vil styrke nasjonen og NTNU med hensyn til kvalitet i forskning, innovasjon, kompetanse og utdanning.