

## NOTAT

Til: Styret  
Fra: Rektor  
Om: **Årsregnskapet 2013 og budsjettkonsekvenser for 2014 og langtidsperioden**

---

### **Tilråding:**

Styret vedtar det fremlagte regnskapet med tilhørende lederkommentarer.

Styret tar budsjett 2014 og langtidsbudsjett 2014-2017 til orientering.

---

### ***Formål***

Styret skal i forbindelse med årsrapporteringen til Kunnskapsdepartementet godkjenne institusjonens regnskap med tilhørende lederkommentarer. I tillegg vil styret få en gjennomgang av hvordan budsjettet for 2013 er gjennomført, samt en orientering om budsjett 2014 og langtidsbudsjett 2014-2017.

### ***Oppsummering av kapitlene i saken:***

#### *1. Økonomisk situasjon – 2013- bevilgningsfinansiert aktivitet*

Planene for 2013 viste et for høyt kostnadsnivå. Organisasjonen har nå levert et årsresultat som er 142 mill.kr bedre enn budsjettet. Dette innebærer at tiltakene som ble satt i verk for å redusere kostnadene har hatt ønsket effekt. Ubrukte bevilgninger er ved inngangen til 2014 206 mill. kr, noe som utgjør 5 % av inntekten fra KD. De er nå på et riktig nivå samlet sett.

#### *2. Budsjett 2014 og langtidsbudsjett 2014-2017 – bevilgningsfinansiert aktivitet*

Langtidsbudsjettene 2013-2016 viste for høye kostnader, og nivået på de ubrukte bevilgningene ville bli lavere enn ønskelig. NTNU har nå etablert et riktigere kostnadsnivå for 2014 og langtidsperioden. Slik planen nå foreligger vil ubrukte bevilgninger ligge i spennet 150 til 200 mill. kr i langtidsperioden. Dette er et ønsket nivå for NTNU.

#### *3. Bidrags- og oppdragsaktiviteten (BOA) i 2013*

Bidrags- og oppdragsaktivitet endte i 2013 på 1 483 mill. kr, en nominell vekst på 4,6 % fra 2012. Dette resultatet var som forventet ut fra fakultetenes prognoser.

BOA-aktiviteten ved NTNU har de siste årene hatt en stabil utvikling, med en årlig omsetningsvekst tilnærmet lik pris- og lønnsveksten. For 2014 er det indikasjoner på at denne veksten kan bli noe større.

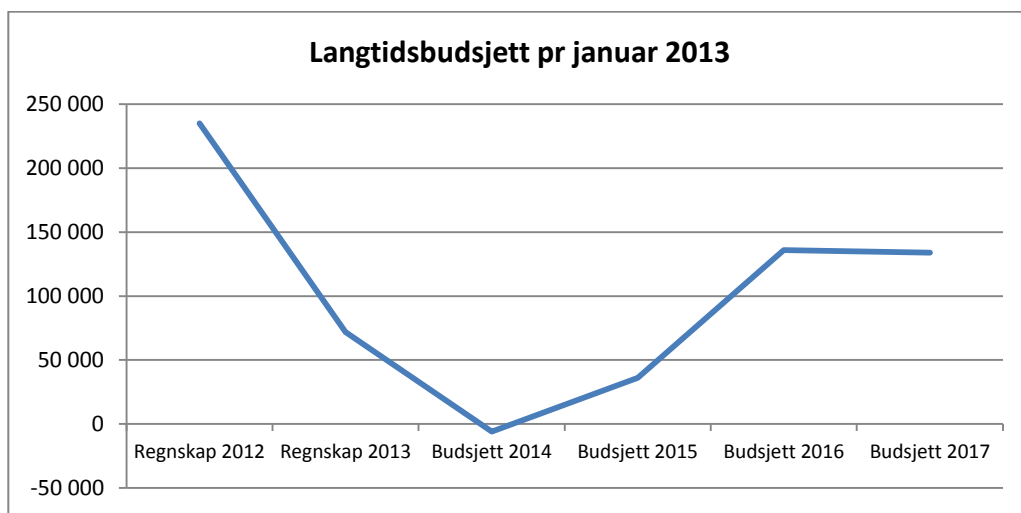
#### 4. Resultat- og balanseregnskapet – NTNUs totalregnskap

Regnskapet er avlagt i tråd med de statlige regnskapsstandardene og er utarbeidet i henhold til gjeldende krav om oppstilling og presentasjon. Regnskapet gir etter Rektors mening et riktig bilde av resultatene i 2013 og den økonomiske situasjonen per 31.12.2013.

### 1. Økonomisk situasjon – 2013 – bevilgningsfinansiert aktivitet

NTNU har hatt tre hovedutfordringer knyttet til den økonomiske situasjonen i 2013:

1. Planene for 2013 viste et for høyt kostnadsnivå med et merforbruk utover bevilgningen på 171 mill kr. Merforbruket skulle finansieres med tidligere års ubrukte bevilgninger.
2. Ved 1. tertial viste prognosene at kostnadene kunne bli høyere enn budsjettet.
3. Langtidsbudsjettene 2013-2016 viste for høye kostnader, og nivået på de ubrukte bevilgningene ville derfor bli lavere enn ønskelig. I 2014 ville vi hatt en «gjeld» sett i forhold til bevilgningene fra Kunnskapsdepartementet, se figur 1. Dette er en uønsket situasjon for NTNU.



Figur 1 Langtidsbudsjett pr januar 2013 – tall i tusen

For NTNU er det ønskelig å ha ett nivå på ubrukte bevilgninger i størrelsesorden 5-10 % av bevilgningen fra departementet (200-400 mill. kr). Dette gir handlingsrom og dynamikk i den økonomiske styringen, og gir organisasjonen mulighet til å igangsette strategiske satsninger ved endrede behov.

Disse forholdene til sammen viste at det var nødvendig å sette i gang tiltak for å holde de ubrukte bevilgningene på et ønsket nivå. I løpet av 2013 har det derfor blitt arbeidet med å skape en økonomi

i balanse. Dette innebærer at organisasjonens kostnader skal tilpasses inntektene på både kort og lang sikt.

For fakultetene har dette medført at det har vært nødvendig å ha fokus på kostnadene, og de har hatt ulike utfordringer i 2013. Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi (IVT), Fakultet for samfunnsvitenskap og teknologiledelse (SVT) og Det medisinske fakultet (DMF) har ubrukte bevilgninger som de ønsket benyttet i 2013, og hadde dermed høyere kostnader enn bevilgningen. For disse ble det nødvendig å ha et lavere kostnadsnivå enn budsjettet. For Det humanistiske fakultet (HF), Fakultet for informasjonsteknologi, matematikk og elektroteknikk (IME) og Fakultet for naturvitenskap og teknologi (NT) viste prognosene et mulig overforbruk, og fokuset har vært å unngå et større underskudd enn budsjettet.

Samtidig som fakultetene arbeidet med å skape balanse i sin økonomi, ble det pr 1. tertial besluttet å utsette investeringer knyttet til vitenskapelig utstyr og rehabilitering av Kjemiblokk III fra 2014 til 2015.

### **1.1 Gjennomføring av budsjett 2013**

Organisasjonen har levert et årsresultat som er 142 mill.kr bedre enn budsjettet. Budsjettet for 2013 lå med et underskudd på 171 mill. kr, mens resultatet ble et underskudd på 29 mill. kr. Tiltakene som ble satt i verk for å redusere kostnadsnivået har hatt ønsket effekt, og de ubrukte bevilgningene er nå på et riktig nivå samlet sett. Ubrukte bevilgninger er ved inngangen til 2014 206 mill.kr, noe som utgjør 5 % av inntekten fra KD.

NTNUs ubrukte bevilgninger består i hovedtrekk av to poster; forskutteringer på sentralnivået og fakultetenes ubrukte bevilgninger. De sentrale forskutteringene ligger nå på om lag -100 mill. kr. Fakultetenes ubrukte bevilgninger er på om lag 270 mill. kr. I tillegg ligger det avsetninger ved de nasjonale sentrene (Matematikksenteret, Artsdatabanken og RENATE).

### **1.2 Fakultetene**

Fakultetene har gjennomført de planlagte tiltakene, noe som medførte at resultatet ble 92 mill. kr. bedre enn budsjettet. IVT, NT og DMF hadde størst reduksjon i aktivitetsnivået i forhold til budsjett. Det samlede budsjettavviket tilsvarer 3,2 % av bevilgning, hvorav halvparten anses å være resultat av tiltakene. For øvrig er vurderingen at kostnadsbudsjettet var urealistisk høyt for noen av fakultetene i 2013. For 2014-budsjettet har det derfor blitt jobbet med budsjettkvaliteten for å unngå tilsvarende situasjoner.

#### *Fakulteter i en særskilt omstillingsfase*

For 2013 er det to fakulteter som har hatt særskilte økonomiske utfordringer (se styresaker vedr årsregnskap og tertialregnskap i 2013). Dette gjelder NT samt HF.

Den økonomiske situasjonen ved NT har vært fulgt opp løpende, og fakultetet har arbeidet med bemanningssituasjonen, studieprogramporteføljen og arealkostnadene. Fakultetet har etter dette levert et resultat i overskudd for 2013.

HF har ved utløpet av 2013 en negativ balanse på 2 mill. kr. Fakultetet er i omstilling og arbeider målrettet og godt med tiltak for langtidsperspektivet. Fakultetet planlegger å gå i balanse i løpet av 2016. Den økonomiske situasjonen ved fakultetet følges opp fortløpende.

### **1.3 Sentrale forskutteringer**

Sentrale forskutteringer oppstår i de tilfeller hvor NTNU bevilger et større beløp til aktivitet enn bevilgningen fra departementet. Dette har tidligere blitt benyttet til å forskuttere særskilte strategiske satsninger. I langtidsbudsjettet legges det opp til at de sentrale forskutteringene tilbakebetales i sin helhet.

## **2. Budsjett 2014 og langtidsbudsjett 2014-2017 – bevilgningsfinansiert aktivitet**

Under behandlingen av S-sak 63/13 *Strategi og budsjettfordeling for 2014, samt langtidsbudsjett 2014-2017* vedtok styret fordelingen av bevilgning til enhetene, dvs. inntektssiden i budsjettene. Etter dette er det arbeidet en med detaljering av kostnadsnivået for 2014 og langtidsbudsjettet.

Fokuset på å etablere et kostnadsnivå som er tilpasset bevilgningen er videreført, og NTNU har nå etablert et riktigere nivå på kostnadene for 2014 og langtidsperioden.

### **2.1 Budsjett 2014**

For 2014 har NTNU lagt opp et budsjett som viser et overskudd på 1,5 mill.kr. Budsjettet er med andre ord tilnærmet i balanse, og det er samsvar mellom kostnader og de forventede inntekter. NTNU vil da opprettholde nivået på de ubrukte bevilgningene på om lag 5 % av inntekten. I dette budsjettet skal fakultetene redusere sine ubrukte bevilgninger med 41 mill. kr, samtidig som tidligere forskutteringer ved sentralnivået tilbakebetales på omtrent samme nivå.

Bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet øker med 310 mill.kr sammenlignet med 2013, dvs. 8,4 %. NTNU har fått en engangsbevilgning på 100 mill.kr knyttet til investeringer i laboratorium til karbonfangst (ECCSEL/ESFRI) i 2013. For øvrig skyldes økningen i hovedsak økt resultatuttelling i KDs finansieringsmodell, nye stipendiatstillinger samt nye opptakskull på allerede tildelte studieplasser, se beskrivelse i S-sak 63/13.

Eiendomsområdet øker investeringene i 2014 med om lag 50 mill. kr, hvorav hovedtyngden er knyttet til ECCSEL/ESFRI og Kjemiblokk III. Kostnadspådraget på disse investeringene vil komme i 2014 og 2015. For øvrig vil investeringene ligge på samme nivå som 2013 ved NTNU.

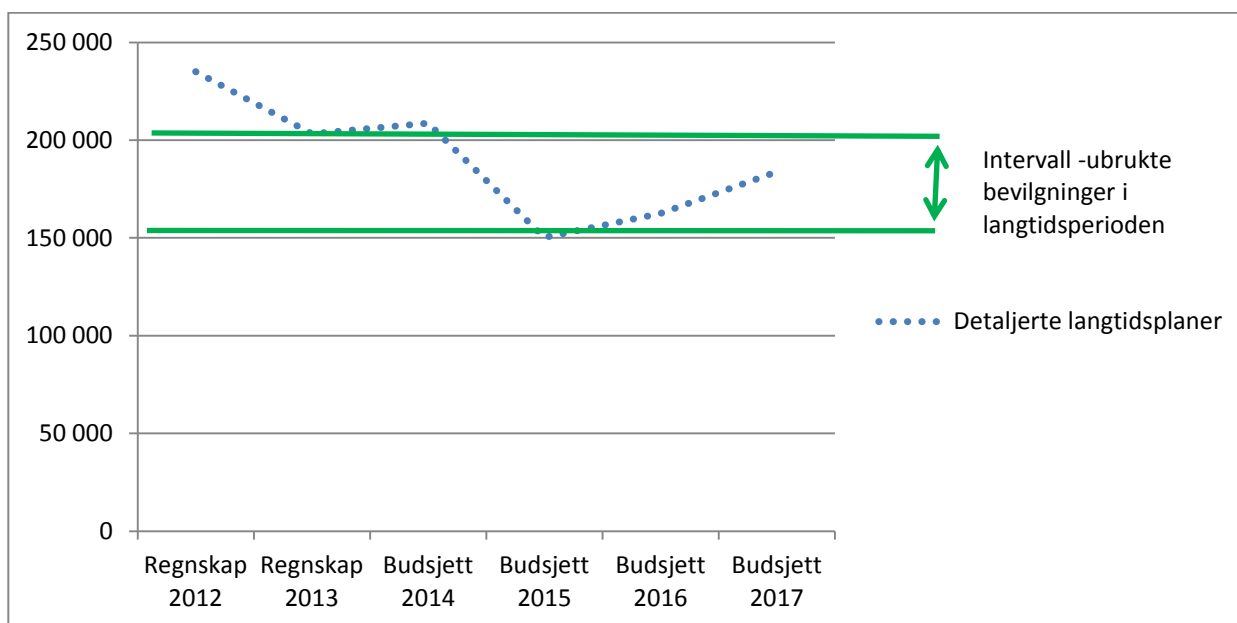
NTNUs kostnader knyttet til ordinær drift øker i takt med inntektene.

## 2.2 Langtidsbudsjett for 2014-2017

Langtidsbudsjettet viser nå et riktigere nivå på kostnadene enn på samme tid i fjor, og de ubrukte bevilgningene ligger i spennet 150 til 200 mill.kr i langtidsperioden 2014-2017.

I de detaljerte planene vil vi også i 2015 gjennomføre planlagte investeringer knyttet til ESFRI/ECCSEL og til rehabilitering av Kjemiblokk III. Dette medfører ubrukte bevilgninger på et noe lavere nivå i 2015. Dette er en periodiseringseffekt, og fra 2016 ser vi at nivået øker igjen. Gjennomsnittlig ligger NTNU på om lag 200 mill kr i ubrukte bevilgninger i langtidsperioden, noe som utgjør 5 % av bevilgningen fra departementet og er innenfor det ønskede nivået.

Figur 2 under viser hvordan nivået på de ubrukte bevilgningene nå ser ut i langtidsperioden.



Figur 2 Langtidsbudsjettet – nivå på ubrukte bevilgninger 2012-2017 – tall i tusen

## 2.3 Oppsummering – budsjett 2013 og langtidsbudsjettet

Situasjonen i forhold til hovedutfordringene nevnt i kapittel 1.1 er nå slik:

1. NTNU har lyktes med å redusere kostnadene i 2013 til et ønsket nivå.
2. Langtidsbudsjettet 2014-2017 viser nå et riktigere nivå på kostnadene, og de ubrukte bevilgningene ligger på et ønsket nivå.

### 3. Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) 2013

Prosjekter eller aktiviteter som ikke er fullfinansiert over NTNUs grunnbevilgning fra KD defineres som enten bidrags- eller oppdragsfinansiert aktivitet. Med bidragsfinansiert aktivitet menes prosjekter hvor NTNU henter støtte fra nasjonale og internasjonale finansieringskilder, uten krav til leveranser (uten motytelse) ved avtale/kontraktsinngåelse. Med oppdragsfinansiert aktivitet menes prosjekter NTNU utfører mot vederlag (betaling) fra ekstern(e) oppdragsgiver(e), og med krav til leveranser ved avtale/ kontraktsinngåelse.

Totalregnskapsføring av all bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) er implementert ved NTNU. Dette innebærer at NTNUs bidragsprosjekter skal ha regnskap med alle direkte og indirekte kostnader inkludert NTNUs egenandel.

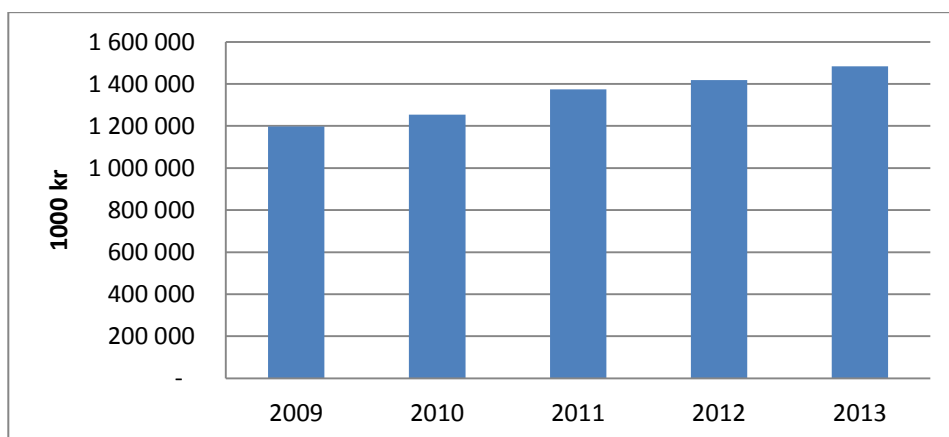
Norges Forskningsråd (NFR) er største finansieringskilde i NTNUs bidragsfinansierte forskning. De andre store finansieringskildene er næringslivet, EU og andre offentlige aktører i Norge. Oppdragsporteføljen består i stor grad av samarbeid mot næringslivet.

Den eksterntfinansierte virksomheten er viktig for NTNU, da det gir et grunnlag for større fagmiljøer og mer forskning, og gjennom det bidrar til at NTNU kan nå sine strategiske mål. Inntekter fra den eksterntfinansierte virksomheten har de senere årene utgjort totalt ca. 1/4 av NTNUs driftsinntekter, dvs. i underkant av 1,5 mrd. kr i 2013.

#### 3.1 Utvikling total BOA-aktivitet

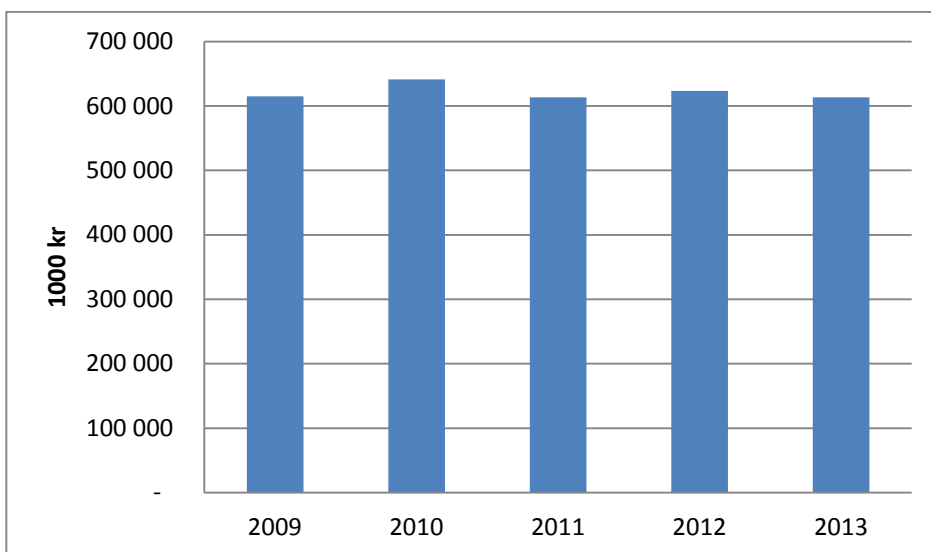
Total BOA-aktivitet i 2013 endte på 1 483 mill.kr, en nominell vekst på 4,6 % fra 2012. Resultatet var som forventet utfra prognoser gitt fra fakultetene gjennom året.

BOA-aktiviteten ved NTNU har de siste årene hatt en stabil utvikling, med en årlig omsetningsvekst tilnærmet lik pris- og lønnsveksten. Figur 3 viser utviklingen for total BOA-aktivitet de siste fem årene. Utvikling innenfor de ulike BOA-kategoriene; NFR, EU, annen bidragsaktivitet og oppdragsaktivitet, vil utdypes og forklares i de påfølgende avsnitt.



Figur 3: Utvikling av total BOA aktivitet siste 5 år

### 3.2 NFR-finansiert aktivitet



Figur 4: Utvikling NFR-finansiert aktivitet

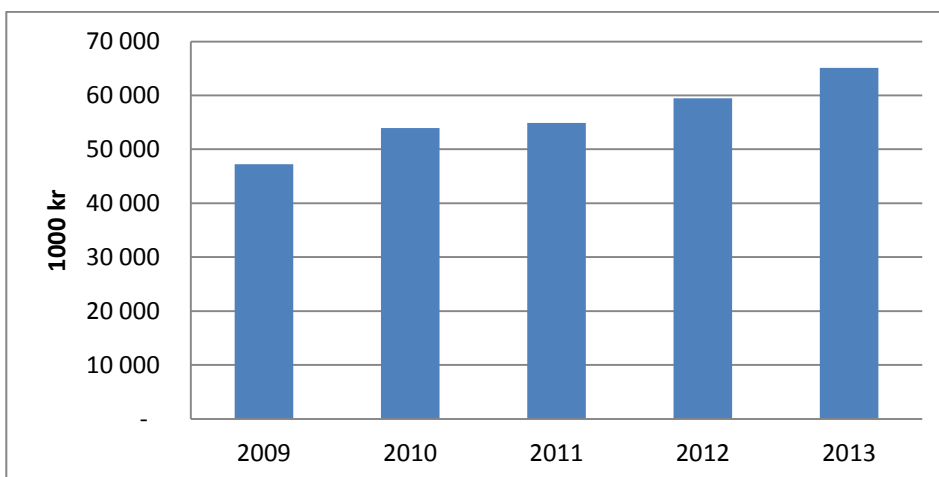
NTNUs aktivitet finansiert av NFR har ligget relativt stabilt de siste årene. Fra 2012 til 2013 ser vi en liten nedgang. Dette skyldes i hovedsak redusert NFR-aktivitet ved IME og IVT. Ved disse to fakultetene ble SFF-sentrene faset ut i 2013, noe som forklarer noe av nedgangen. I tillegg rapporterer begge fakultetene om større konkurranse om midlene fra NFR og færre prosjektilslag.

Andre fakultet har derimot hatt en vekst i NFR-finansiert aktivitet i 2013, og tre fakulteter rapporterer om en god økning. Dette gjelder Det humanistiske fakultet (HF), Det medisinske fakultet (DMF) og Fakultet for samfunnsvitenskap og teknologiledelse (SVT).

NTNU fikk i 2012 innvilget fire nye SFF-sentere (Sentra for fremragende forskning), med oppstart i 2013 og varighet i 10 år. Samlet NFR-finansiering er på 62 mill. kr i snitt pr år. For 2013 er aktiviteten ennå under opptrapping, og vi vil se den økonomiske effekten først fra 2014.

For å opprettholde og øke den NFR-finansierte aktiviteten de kommende årene, er det viktig for NTNU å lykkes i pågående søknadsrunde for tildeling av nye SFI-senter (Sentra for forskningsdrevet innovasjon). De nye sentrene vil ha oppstart i 2015. NFR-finansiering til flere av våre eksisterende SFI-senter vil opphøre fra samme tidspunkt.

### 3.3 EU-finansiert aktivitet



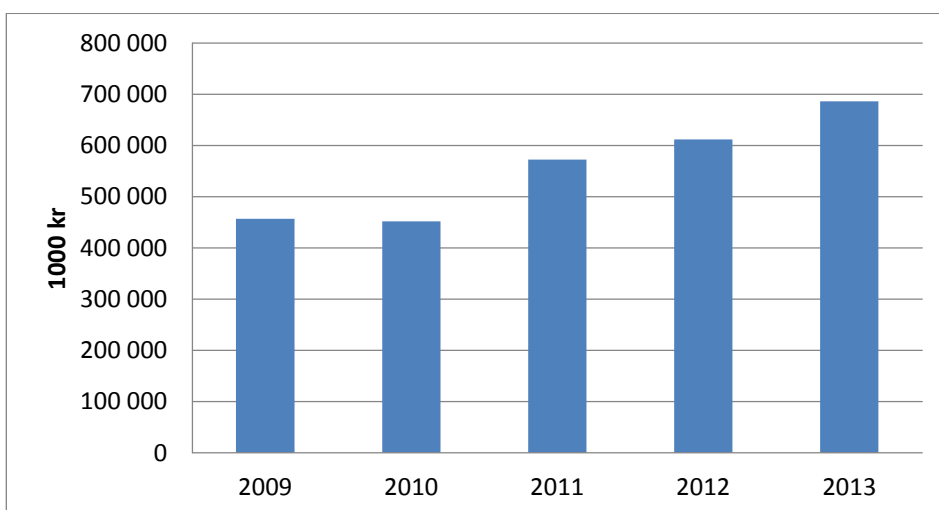
Figur 3: Utvikling av EU-finansiert aktivitet siste 5 år

Den EU-finansierte aktiviteten er på 65 mill. kr i 2013, og har vokst med 9,4 % siden i fjor.

Den økte aktiviteten viser seg også gjennom den faktiske *kontantinnbetalingen* fra EU. Dette inngår som en indikator i departementets konkurransebaserte resultatbevilgning. Vi ser at kontantinnbetalingene har økt med 6,1 % sammenlignet med 2012, noe som kan bidra til økt bevilgning fra Kunnskapsdepartementet i 2015. Dette vet vi mer om når de endelige resultatene foreligger fra sektoren samlet.

EUs nye rammeprogram for forskning, «Horisont 2020» vil fases inn i løpet av 2014. Rammeprogrammet har et budsjett som er 40 % større enn det som nå er under utfasing. Det er derfor et betydelig potensial for økte inntekter de kommende årene. Av den grunn har det i høst vært et høyt og økende fokus i organisasjonen på viktigheten av å søke EU-midler (jfr. O-sak 16/12 om Strategi for EU-finansiert forskning), og flere fakulteter har i 2013 økt innsatsen mot dette.

### 3.4 Annen bidragsfinansiert aktivitet



Figur 4. Utvikling andre bidrags prosjekter (eks NFR og EU)

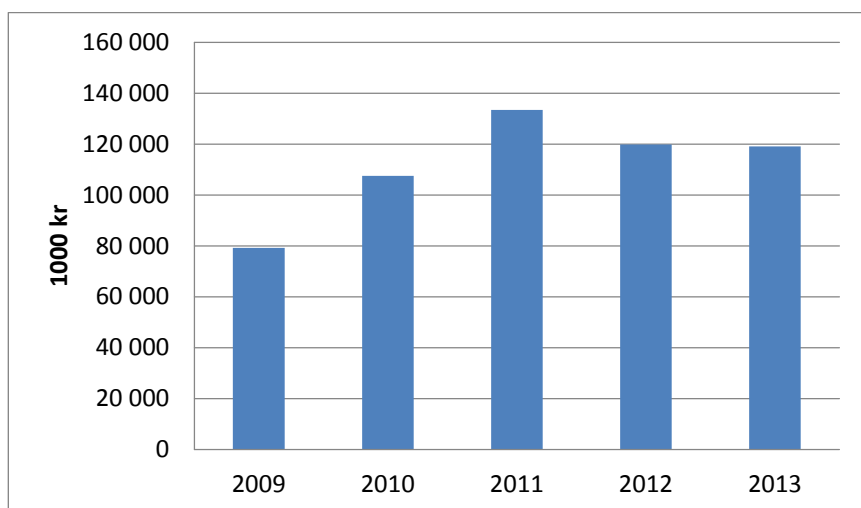


Også i 2013 ser vi en betydelig vekst i porteføljen av andre bidragsprosjekter. Denne veksten kan i hovedsak knyttes til økt aktivitet finansiert av samarbeidsorganet med Helse Midt Norge ved Det medisinske fakultet (DMF). I tillegg ser vi en økning i aktivitet finansiert av næringslivet ved Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi (IVT).

Nesten 30 % av aktiviteten i denne kategorien, ca. 200 mill kr, er knyttet til DMF og samarbeidet med Helse Midt-Norge. Siden 2010 har det vært en stor vekst på området (130 mill. kr) og for 2014 er det signalisert ytterligere økning på anslagsvis 20 mill.kr.

Vi ser også en kraftig økning i bidragsaktivitet finansiert av næringslivet ved IVT. Flere miljø opplever at industrien i større grad har vært villig til å bidra med stipendiatstillinger og forskningsprofessorater. Hardere konkurranse om NFR-midler har også vært en medvirkende faktor til at det har vært større fokus på å skaffe bidrag fra næringslivet innenfor en del fagfelt. Statoil er den definitivt største samarbeidspartneren, men Statens Vegvesen, SINTEF og Det Norske Veritas også er betydelige bidragsytere i denne kategorien.

### 3.5 Oppdragsfinansiert aktivitet



Figur 5: Utvikling av oppdragsfinansiert aktivitet siste 5 år

Den samlede oppdragsfinansierte aktiviteten er i 2013 på samme nivå som foregående år. Av den totale oppdragsforskningen er i underkant av halvparten finansiert av næringslivet, med Statoil som største aktør. Sintef står for 15-20 mill. kr og statlige og kommunale aktører står for resten av porteføljen.

I 2013 har oppdragsforskning finansiert av næringslivet vært økende for en del fakultet, mens Vitenskapsmuseet har hatt en betydelig nedgang i sin oppdragsportefølje som følge av få utgravningsprosjekter i 2013.

### 3.6 Bidrags- og oppdragsaktiviteten 2014-2017 ("ordrerreserven")

Tabell 2 viser samlet oversikt over kontraktfestede prosjekter for perioden 2013– 2017. Dette er prosjekter der vi har avtaler med eksterne parter om aktivitet som skal gjennomføres med tilhørende

inntekt. Vi ser at ”ordrerreserven” minsker fremover i tid. Dette er naturlig for denne delen av virksomheten, og henger sammen med livsløpet til prosjektene.

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Kontraktsfestede prosjekter i mill.kr:	1 483 475	1 445 835	890 955	505 778	252 585

Tabell 2: ”Ordrereserven” av kontraktfestede prosjekt fra 2013– 2017

Gjennom de siste langtidperiodene har det vært sammenheng mellom vekst i samlet “ordrerreserve” og faktisk utvikling for BOA-området.

Sammenligner vi kontraktsfestede prosjekt for langtidperioden etter 2012 (2013-2016) med langtidperioden etter 2013(2014-2017) , ser vi en økning på 20 %. Dette gir en indikasjon på en økende BOA-aktivitet, uten å kunne gi noe presist estimat.

## 4. Resultat- og balanseregnskapet – NTNUs totalregnskap

Formålet med dette kapitlet er å gi styret utfyllende kommentarer knyttet til det avlagte regnskapet i vedlegg 3.

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med de statlige regnskapsstandarder (SRS) og er utarbeidet i henhold til gjeldende krav om oppstilling og presentasjon. Årsregnskapet gir etter Rektors mening et riktig bilde av resultatet i 2013 og den økonomiske stillingen pr. 31.12.2013.

I det videre vises til vedlagte regnskap pr. 31.12.2013 bestående av resultat- og balanseregnskap, noter og kontantstrømanalyse. Resultatregnskapet gir et riktig økonomisk uttrykk for driften i 2013, mens balansen viser status pr. 31.12.2013.

### 4.1 Resultatregnskapet

Resultatregnskapet gir uttrykk for den økonomiske utviklingen i 2013.

Driftsinntektene er på 5 644 mill. kr pr. 31.12.13. De har økt med 275 mill. kr (5,1 %) sammenlignet med 2012. Økningen skyldes i hovedsak økte bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet med 153 mill. kr (4 %). Tabellen nedenfor viser en forholdsmessig utvikling mellom bevilgningsinntekter og andre inntekter de siste 3 år.

	2013	2012	2011
Bevilgninger	70 %	71 %	70 %
Andre inntekter	30 %	29 %	30 %

Tabell 3: Fordeling av inntekter de siste 3 år.

I posten andre inntekter i tabellen for 2013 inngår gevinst ved salg av tomter på 29,9 mill.kr.

Driftskostnadene er på 5 666 mill.kr, og har økt med kr 243 mill. kr (4,5 %) fra i fjor. Tabellen nedenfor viser den forholdsmessige utviklingen i driftskostnader de siste 3 år.

	2013	2012	2011
Lønn og sosiale kostnader	63 %	63 %	61 %
Andre driftskostnader	27 %	26 %	28 %
Avskrivninger	10 %	11 %	11 %

Tabell 4: Fordeling mellom ulike kostnadsgrupper de siste 3 år

Tabellen nedenfor viser utvikling lønnskostnader og antall årsverk de siste 3 år.

	2013	2012	2011
Lønnskostnader (mill.kr)	3 569	3 399	3 252
Antall årsverk	5 100	5 056	5 135

Tabell 5: Utvikling i lønnskostnader og antall årsverk de siste 3 år

Lønnsutgiftene har økt med 5,0 % fra samme periode i fjor, dette utgjør en økning på 170 mill.kr., mens antall årsverk økte med 44.

Viser til kommentarer i note 2 til regnskapet hvor utviklingen i de ulike stillingskategorier framgår.

Avskrivningene for 2013 er på 587 mill. kr, hvorav 369 mill. kr gjelder bygninger. Tilgang, dvs. investeringer i varige driftsmidler er på 402 mill. kr. Tilgang av varige driftsmidler er fordelt med 211 mill.kr. på anlegg under utførelse og 191 mill.kr. på annet inventar/ utstyr/maskiner/transportmidler. Bokført verdi av solgte tomter var på 5,3 mill.kr.

Regnskapet viser et overskudd på 6,8 mill. kr. Opptjent virksomhetskaper fra oppdragsvirksomheten utgjør kr 187 mill. 71 mill. kr av dette er investert i aksjer og selskapsandeler.

#### **4.2 Balanseregnskapet**

Balanseregnskapet gir uttrykk for verdien av eiendelene pr. 31.12.13 og hvordan disse er finansiert gjennom gjeld og egenkapital.

Opptjent virksomhetskaper tilsvarer resultat fra den oppdragsfinansierte virksomheten og utgjør 187 mill.kr., fordelt henholdsvis mellom aksjer (bundet kapital) 71 mill.kr. og annen virksomhetskaper 116 mill.kr. Av dette er 92 mill.kr. virksomhetskaper ved enhetene.

Alle midler knyttet til bevilgningen fra KD skal avsettes i balanseregnskapet som en langsiktig forpliktelse i henhold til regnskapsstandardene. Avsatte midler i balanseregnskapet tilknyttet bevilgninger er pr. 31.12. kr 206 mill.kr. Note 15 til regnskapet inneholder utfyllende informasjon om innholdet i avsetningen. Det er totalt sett en reduksjon i avsetning på 29 mill. kr. fra 31.12.12.

Innbetalte midler til bidragsprosjekt, inkl. NFR, skal avsettes i balansen og inntektsføres i takt med aktiviteten i henhold til regnskapsstandardene. Pr. 31.12.13 er det avsatt 500 mill. kr i balansen. Av dette utgjør innbetalte bidrag fra NFR 53 mill.kr. og næringsliv/private aktører kr 131 mill.kr.

[Vedlegg: 1. Årsregnskap 2013 med Styrets kommentarer](#)