

Til: NTNU v/Rektor
Fra: NINA v/ Adm. direktør Norunn S. Myklebust
Emne: **NINA – mulig samlokalisering med Institutt for biologi/NT- fakultetet ved NTNU**

Vi viser til tidligere møter og befaringer i sakens anledning.

Bakgrunn

NINAs hovedkontor er i dag lokalisert på Tungasletta 2 i Trondheim. Vår husleieavtale med Entra løper ut 31.12.2010. I den sammenheng har NINA i et par års tid hatt oppe til vurdering om vi fortsatt ønsker å forlenge leieavtalen med Entra, eller finne en annen lokalisering for NINAs Hovedkontor i Trondheim. Det aktuelle alternativet for oss er en lokalisering nær Realfagsbygget på Gløshaugen. Med dette notatet ønsker vi å utdype nærmere hva som ligger bak en slik vurdering.

Det bør opplyses om at det allerede har vært en god dialog mellom NTNU og NINA i denne saken, helt siden den startet for ca et år siden. Begge parter ser en rekke fordeler ved en samlokalisering gjennom at NINA flytter nær NTNU.

Om NINA

Norsk institutt for naturforskning (NINA) er en uavhengig forskningsstiftelse som ble opprettet i 1988 gjennom en sammenslåing av forskningsavdelingen ved Direktoratet for naturforvaltning og daværende NAVF's program Økoforsk.

I hovedsak arbeider vi innenfor feltet anvendt økologi og har i dag omlag 160 ansatte. NINA har hovedadministrasjon i Trondheim, med enheter i Oslo, Lillehammer, Tromsø samt Forskningsstasjonen på Ims i Rogaland.

NINA har sin basisbevilgning fra Miljøverndepartementet, kanalisert gjennom Norges Forskningsråd. Årlig omsetning var i 2007 på om lag 175 mill kr. Basisbevilgningen utgjør om lag 16 % av årsumsetningen. NINA er også medeier i Miljøalliansen AS, som er et samarbeidsorgan for de forskningsinstituttene i Norge som har sine basisbevilgninger fra Miljøverndepartementet. Nærmere opplysninger om instituttet finnes på www.nina.no.

Hvorfor ønsker NINA å flytte nær NTNU?

Den siste forskningsmeldingen (St. meld. Nr. 20, 2004 – 2005) framhever betydningen av et økt samarbeid mellom instituttsektor og universitets- og høgskolesektor i Norge. Dette skal bidra til økt kvalitet på forskningen, styrket konkurransevne i framtidig internasjonal konkurranse og økt tverrfaglighet i forskningen. Et tettere samarbeid mellom anvendt forskning og grunnforskning vil også kunne bidra til at samfunnet får raskere, bedre og flere resultater som kan anvendes i framtidig næringsutvikling og forvaltning.

Fordeler med NTNU- tilknytning for NINAs vedkommende kan summeres opp i følgende punkter:

- Fysisk tilknytning til NTNU vil generelt markere NINA sterkere som forskningsinstitutt og styrke muligheten til å være i forskningsfronten på våre kjerneområder
- NINA/NTNU vil bli et nasjonalt og internasjonalt tyngdepunkt innen økologi og miljøforskning. Med NINA og IBI ved NTNU vil man få samlet landets største økologiske forskningsmiljø. Tyngdepunktet vil også kunne trekke til seg andre interessante aktører over tid
- Mye tyder på at sentra og/eller større samarbeidsrelasjoner blir stadig viktigere for finansiering av fremtidig forskning
- Styrking av sammenhengen mellom utdanning, grunnforskning og anvendt forskning, herunder styrke samarbeidet med CCB og en mulig tematisk satsing innen biologisk mangfold ved NTNU.
- Tettere kobling til SINTEF og økte muligheter for samarbeid med miljøteknologiske miljøer
- Økte muligheter til å utvikle den tverrfaglige forskningen (økologi-teknologi-samfunnsfag-økonomi), en forutsetning for at våre kunder skal få de helhetlige løsninger som etterspørres
- NINA får mulighet til tett kobling mot innovasjonsmiljøer som planlegges lokalisert nær NTNU/SINTEF
- NINA blir del av et samlet miljø som vil bli sterkt i forhold til strategisk utvikling og internasjonalisering
- Bedre muligheter for utveksling av personell mellom NINA og NTNU-miljøet
- Økte muligheter for å koble master- og dr. grads- studenter til NINA- prosjekter
- Nærhet til ett av våre viktigste markeder for rekruttering av forskere
- Muligheter for felles samarbeid og sambruk av infrastruktur (f. eks. laboratorier og bibliotek)
- NINA blir del av et levende campus- miljø, og vi kan videreutvikle vårt mål om å være en attraktiv arbeidsplass
- Opphør av bofellesskapet med Direktoratet for naturforvaltning vil styrke NINAs identitet som forskningsinstitutt samtidig som det styrker vår legitimitet i forhold til andre sektorer.

Hvilken nytte kan NTNU få av NINA på Gløshaugen?

Det viktigste å framheve her er:

- Nær-/samlokalisering med landets største forskningsmiljø innen anvendt økologi skaper et nasjonalt og internasjonalt tyngdepunkt
- Gir biologimiljøene ved NTNU muligheter for samgang med NINA på samme måte som teknologimiljøenes samgang med SINTEF
- En attraktiv og naturlig samarbeidspartner i tverrfaglige prosjekter, både i forhold til SINTEF og NTNU
- Flere NTNU/SINTEF- miljøer ser uutnyttet potensiale i samarbeid med NINA, potensiale som best utnyttes ved samlokalisering
- NINA er en attraktiv alliansepartner i forskningsstrategisk arbeid og i internasjonalisering
- Gir NTNU sterkere kobling til anvendt forskning
- NINA kan tilby prosjekter der studenter kan gjennomføre sine master og dr. grads- arbeider
- NINA har dataserier som er unike og som er interessante også i grunnforskningssammenheng
- NINA kan bidra med sin spisskompetanse i undervisning på høyt nivå

Arealbehov, plassering, sambruksmuligheter

NINA har et arealbehov på i størrelsesorden 4-5000 m². Dette vil dekke behovet for kontorer, møterom, laboratorier og tekniske rom i overskuelig framtid. Dersom vi kan inngå forpliktende leieavtaler med andre relevante miljøer vil vi kunne utvide arealrammen tilsvarende.

I samråd med NTNUs ledelse og administrasjon har vi hatt befaringer og vurdert aktuelle tomter for et nybygg. Av 2-3 alternativer på Gløshaugen og Kalvskinnet har vi festet oss ved en tomt som ligger rett sør for Realfagsbygget, mellom bygget og jernbanelinjen. Dette vil være en meget god beliggenhet for et nybygg, særlig fordi det blir kort avstand til Institutt for biologi og NT- fakultetet. Ifølge NTNUs administrasjon vil det ikke være reguleringsmessige problemer med en slik løsning.

I en videre planleggingsprosess må man vurdere mulighetene for felles samarbeid og sambruk av infrastruktur i mer detalj (for eksempel laboratorier og bibliotek).

Hvorfor eie heller enn å leie?

NINA har i hele sin eksistens vært leietaker. Det har vært krevende med stadige forhandlinger om tilpasninger av arealer og økonomiske vederlag. Så langt er våre vurderinger klart i favør av å eie fremfor å leie. Dette med bakgrunn i:

- Økonomisk lønnsomt mhp driftsresultat og egenkapitaloppbygging
- Større forutsigbarhet og påvirkning mhp fremtidige driftskostnader
- Bedre kontroll med byggeprosess og løsninger
- Større fleksibilitet fremover for håndtering av arealtilpasninger
- Finansielt eierskap kan også gi større "identitetsmessig eierskap" til bygget og aktivitetene.

Tidsperspektivet

Vår husleieavtale med Entra løper ut 31.12.2010. Det planlegges med en planleggings, prosjekterings- og byggeprosess som muliggjør ferdigstilling av bygget innen 1.1.2011.

Videre framdrift

NINA er nå i ferd med å planlegge den videre framdrift, både mht hvorledes arbeidet bør organiseres i de ulike faser og hvorledes interessene til de ulike aktører skal ivaretas best mulig. I perioden fram mot høsten 2008 prioriteres følgende aktiviteter:

- Formaliteter rundt overtakelse/feste av tomt
- Avklaring av byggets størrelse og utforming, herunder behov for ulike typer laboratorier, etc
- Sondering med aktuelle leietakere
- Totale prosjekterings og byggekostnader
- Finansieringsplan

I tillegg skal det legges til rette for prosesser i fagmiljøene og med NINAs største oppdragsgivere om etablering av fagprogram eller andre faglige satsinger i forbindelse med samlokaliseringen.

Som utbygger vil NINA se til at NTNU trekkes tett med i arbeidet på en slik måte at universitetets interesser ivaretas optimalt og at hensynet til samdrift/synergieffekter blir ivaretatt i hele prosessen.

Trondheim 7. mai 2008

Norunn S. Myklebust
Adm. direktør, NINA