

Etatsstyring 2012 – Tilbakemeldinger til institusjonen

Etatsstyringsmøtet med NTNU	
Tid:	Kl 16-18
Dato:	7. mai 2012
Sted:	NTNU
Møtedeltakelse fra institusjonen:	Styreleder Marit Arnstad Styremedlem Morten Loktu Styremedlem Bjarne Foss Styremedlem Anne Kristine Børresen Styremedlem Kristin Dæhli Styremedlem Sverre Haug Lindseth Styremedlem Åsa Snilstveit Hoem Rektor Torbjørn Digernes Direktør for økonomi og eiendom Frank Arntsen
Møtedeltakelse fra departementet:	Ekspedisjonssjef Toril Johansson Ekspedisjonssjef Kari Balke Øiseth Avdelingsdirektør Rolf L. Larsen Avdelingsdirektør Bente Lie Rådgiver Magnus O. K. Worren Rådgiver Øyvind Johnson Seniorrådgiver Mai-Lin Hofsøy

Institusjonens virksomhetsmål og styringsparametre sett i lys av institusjonens strategier og resultater

Ny målstruktur

- NTNUs rolle i samfunnet og faglige profil som breddeuniversitet med klar teknisk-naturvitenskapelig hovedprofil fremkommer tydelig av strategisk plan 2011-2020, og departementet registrerer at NTNU har vedtatt målene i strategisk plan som virksomhetsmål. NTNU understreket det betydelige arbeidet som er gjort for å forankre strategien i hele organisasjonen.
- Departementet mener at universitetet i større grad bør søke å synliggjøre NTNUs profil og utfordringer gjennom virksomhetsmål og styringsparametre.
- Departementet utfordrer også NTNU på om virksomhetsmålene bør være mer dynamiske i løpet av 10-årsperioden. Dette kan også forenkle arbeidet med styringsparametre da alle virksomhetsmål må følges opp av styringsparametre.
- Departementet registrerer at NTNU jobber med styringsparametre som skal gjelde for 2013 og som supplerer de nasjonale styringsparametrene som KD har fastsatt. Departementet merker seg også at settet av styringsparametre skal være dynamisk og reflektere hva som er viktig for NTNU nå.

Utdanning

- Departementet merker seg at NTNU leverer fortsatt gode resultater på mange av utdanningsindikatorene. God rekruttering er et område som utmerker seg, men universitetet bør ha oppmerksomhet på bedret gjennomstrømming.

- Departementet ser meget positivt på det arbeidet som gjøres i organisasjonen mht. til utdanningskvalitet og understreket ønsket om at dette videreføres.
- Departementet ber NTNU prioritere å øke antallet studenter på MNT-utdanningene.
- Departementet påpeker viktigheten av at aktivitetskrav oppfylles. NTNU bør vurdere hvorvidt opptaket til psykologi og medisin er tilstrekkelig for å sikre at kravene overholdes de kommende årene.
- Departementet ser positivt på virksomhetsmålene for utdanning og de parametrene som er valgt for å følge opp disse.

Forskning

- Departementet ser positivt på NTNUs ambisjoner om å bli internasjonalt fremragende på forskning. NTNU bør vurdere hvordan strategiene, utfordringer og risiko i dette viktige arbeidet kan innarbeides tydeligere i virksomhetsmål og styringsparametre.
- Departementet ser at NTNU har en vei å gå før forskningsambisjonen er innfridd. Det er rom for forbedring både innenfor vitenskapelig publisering og uttelling på ekstern forskningsfinansiering, særlig fra EU.
- Departementet ser positivt på at NTNU analyserer årsakene til synkende uttelling i Forskningsrådet og fra EU, og forventer at analysen munner ut i tiltak for å bedre uttellingen. I dette arbeidet kan benchmarking mot tilsvarene universitet i utlandet være et virkemiddel.
- Departementet merker seg at NTNU har stor oppmerksomhet på gjennomføring i doktorgradsutdanningen, og forventer at dette skal lede til bedre gjennomstrømming. Det er viktig å fortsatt holde omfanget oppe på nye inngåtte doktorgradsavtaler.

Institusjonen og omverden

- Departementet merker seg det solide arbeidet NTNU nedlegger i allmennrettet forskningsformidling.
- Departementet registrerer at NTNU ligger langt høyere enn de andre universitetene på andel BOA-inntekter. Trenden er imidlertid fallende, og departementet etterlyser fortsatt ambisjoner på området.
- Departementet merker seg at NTNU lykkes godt i å utvikle samarbeid med næringslivet og med å kommersialisere forretningsideer. Departementet registrerer også at NTNU har en målsetting om å øke antallet forretningsideer og etterlyser også et noe høyere ambisjonsnivå for kommersialiseringer.
- NTNU har en viktig rolle i regional utvikling sammen med andre UH- institusjoner og kunnskapsaktører.
- Departementet forventer en synliggjøring av hva Råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA) bidrar til mht. å løse samfunnsoppdraget.

Styring, ledelse og administrasjon

- Departementet ser utfordringene knyttet til infrastruktur ved NTNU og merker seg at det arbeides godt ved universitetet med dette. Arbeidet må fortsette, og departementet ønsker å være en konstruktiv partner og legge til rette for en god arbeidsdeling på området.
- Departementet oppfatter NTNU som en administrativt veldrevet institusjon og ser positivt på at NTNU har satt høye ambisjoner for sin økonomiforvaltning, både med

hensyn til etterlevelse av regelverk, strategisk virksomhetsstyring, og arbeidet med internhusleie for effektiv utnyttelse av bygningsmassen.

- Departementet merker seg oppfølgingen NTNU har hatt på HMS-området etter Arbeidstilsynets rapport og pålegg i fjor. Det er positivt at NTNU vil fastsette HMS som styringsparameter slik at området også har fokus fremover.
- Departementet ser positivt på administrativ SAK og oppfordrer høyskolen til å videreutvikle samarbeidet.
- Midlertidigheten er fortsatt høy i universitets- og høyskolesektoren sett under ett. Departementet merker seg at NTNU har hatt en nedgang i andel midlertidige ansatte og arbeider aktivt med å få andelen ytterligere ned.
- NTNU har mangler i rapporteringen til likestillingsombudet. Likestillingsombudet har utarbeidet standarder for rapportering. Styret må sørge for eventuell etterrapportering for 2011 iht. disse krav.

Museene

- Departementet ser positivt på at universitetet ønsker å gjøre museumsvirksomheten attraktiv for publikum, bl.a. gjennom vandreutstillingen ”Afganistan – den glemte historien”.
- Departementet har merket seg universitetets sikrings- og bevaringsarbeid (inkl. Ringve museum og botanisk hage) og forutsetter at dette arbeidet fortsetter.
- Departementet vil i samarbeid med universitetet arbeide videre for nybygg knyttet til museumsvirksomheten.