

NOTAT

Til: Styret

Fra: Rektor

Om: *Bedre sammen* - Felles styrefremlegg ved NTNU og SINTEF

Tilråding:

- 1) Styret stiller seg bak analysen og tiltakene fra *Bedre sammen*-prosjektet.
 - 2) Konsernsjef/rektor bes holde styret orientert om framdrift i implementeringen av prosjektet
-

Bakgrunn

(Saken er en direkte oppfølging av NTNUs styresak 25/14 fra 1. oktober 2014; «*Bedre sammen*» - Utredning om samarbeidet mellom NTNU og SINTEF, og SINTEFs styresak 14/48 fra 22. oktober 2014; Mandat "SINTEF og NTNU – bedre sammen".)

Et velfungerende samarbeid mellom NTNU og SINTEF er viktig for institusjonene selv, men også for næringsliv og offentlig forvaltning. Styrene ved NTNU og SINTEF har derfor bedt om en evaluering av samarbeidet i et felles prosjekt – *Bedre sammen*. Ifølge mandatet er hensikten å utrede hvordan institusjonene best oppnår økt kvalitet i forskning og større kraft i internasjonal konkurranse om forskningsmidler og oppdrag fra nasjonalt og internasjonalt næringsliv.

En felles prosjektgruppe ble satt ned i oktober 2014 for å evaluere samarbeidet og foreslå tiltak for å bedre samhandlingen som grunnlag for neste generasjon strategier for fellesskapet. Formålet er å videreutvikle samarbeidet basert på beste praksis. Det lå til mandatet å vurdere ulike scenarier fra bedre samarbeidsstrukturer lokalt i fagmiljøene til tettere integrasjon mellom organisasjonene. Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning (NIFU) har evaluert kvalitative sider ved samarbeidet. NIFU har intervjuet aktører innenfor eller i tilknytning til etablerte samarbeidsarenaer som Gemini-sentra, SFI, FME og EU-prosjekter, avgrenset til fagområdene energi, materialer og IKT.

Prosjektgruppa har levert tre delrapporter i tillegg til en oppsummerende hovedrapport:

- Delrapport 1: Fakta om samarbeidet – omfatter en beskrivelse av utviklingen av samarbeidsrelasjonen, og har ellers delkapitler om formalisering av samarbeidet, samarbeidet i tall, etablerte samarbeidsarenaer, og fagevalueringenes tilbakemeldinger.
- Delrapport 2: NIFUs dybdestudie – omfatter funn fra case-studiene pluss anbefalinger.
- Delrapport 3: Kvalitative analyser – omfatter drøfting av senterledelse (SFF, SFI og FME), og samarbeid om EU-forskning, infrastruktur og doktorgradsutdanning.

NTNUs og SINTEFs ledelse er av den oppfatning at prosjektgruppa har svart på sitt mandat, og slutter seg til de foreslåtte mål og tiltak.

Det operative ansvar for implementering av tiltakene vil ligge på ulike nivåer i organisasjonene, men NTNUs og SINTEFs ledelse vil ta det overordnede ansvaret, og forankre implementeringen i felles toppledermøte.

NTNUs og SINTEFs ledelse vil utforme en konkret implementeringsplan som skal effektueres innenfor rammen av ett år fra styrebehandling. Planen skal angi klare prioriteringer, eventuelle kostnadsoverslag og tidsfrister.

NB: Dette er et felles styrefremlegg for NTNU og SINTEF.

Vedlegg: Hovedrapport