

NOTAT

Til: Styret

Fra: Rektor

Om: Campusutvikling ved NTNU – prosess for prinsipper, kriterier og overordnet lokalisering

Formål med saken:

Å orientere om beslutningsprosess for rapport om overordnet lokalisering og rapport med kvalitetsprogram (prinsipper og kriterier) for campusutvikling ved NTNU.

Det vil bli lagt opp til en høringsprosess i forkant av vedtak om kvalitetsprogram for campusutvikling samt rektors innstilling til Kunnskapsdepartementet om valg av overordnet lokalisering for campusutvikling i Trondheim.

Bakgrunn for saken

I januar 2014 leverte NTNUs Visjonsprosjekt rapporten «NTNU 2060 Visjoner for campusutvikling¹», omtrent samtidig med at Kunnskapsdepartementet mottok konseptvalgutredningen de hadde bestilt fra Rambøll². Begge konkluderte med at en mer samlet campus ved Gløshaugen vil understøtte universitetets evne til å oppfylle sin strategi og sitt samfunnsoppdrag, og NTNUs styre stilte seg bak disse anbefalingene 12. juni 2014³.

I henhold til Finansdepartementets ordning for kvalitetssikring av store statlige investeringer, ble det gjennomført en ekstern kvalitetssikring (KS1) av konseptvalgutredningen. Kvalitetssikringen ble utført av Metier og Møreforskning, og 14. august 2015 leverte de en rapport⁴ som støttet konklusjonen om at man anbefaler å flytte virksomheten på Dragvoll til Gløshaugen og etablere en felles campus sentralt i Trondheim. På denne bakgrunn uttalte statsminister Erna Solberg 8. september 2015 at regjeringen går inn for én, felles campus ved Gløshaugen.

Med dette klarsignalet har fokus i NTNUs campusprosjekt i 2016 vært på å konkretisere visjoner og mål til prinsipper og kriterier for campusutvikling på NTNU. Prinsippene og kriteriene benyttes for å vurdere tre alternativ for tyngdepunktet for utbygging av campus i Trondheim (overordnet lokalisering). Prinsipper og kriterier vil bli videreutviklet til et kvalitetsprogram for all campusutvikling ved NTNU.

6. juni 2016 mottok NTNU brev fra Kunnskapsdepartementet om samling av campus for NTNU i Trondheim. Brevet er lagt ved saken til orientering.

¹ [NTNU 2060 – Visjoner for campusutvikling](#)

² [Konseptvalgutredning – Fremtidig lokalisering av campus NTNU](#)

³ [S-sak 12/14 NTNUs visjonsarbeid. Strategisk grunnlag for videre utvikling av Campus NTNU](#)

⁴ [Kvalitetssikring av konseptvalg «Framtidig lokalisering av Campus NTNU»](#)

Prosess hittil

For at campus skal kunne være et godt virkemiddel for å realisere NTNUs mål, må NTNUs samfunnsoppdrag og strategier *oversettes* til konkrete krav til campusutforming. Vi har våren 2016 ferdigstilt en stor del av dette.

Fokus har vært på å konkretisere visjon og mål for NTNUs campusutvikling. Med utgangspunkt i visjonsrapporten, konseptvalgutredningen, ekstern kvalitetssikring, NTNUs strategi og fusjonsplattformen er det utviklet prinsipper og kriterier som beskriver hvordan campus skal bidra til at visjonen skal oppnås.

Med basis i Konseptvalgutredningen (KVU) og Kvalitetssikring 1 (KS1) er det utledet tre alternativer for lokalisering av tyngdepunktet for utbygging i Trondheim. For å vurdere de konkrete alternativene opp mot hverandre er kriteriene vektet ut fra betydning for lokalisering, og det er utarbeidet tilhørende indikatorer for å undersøke kvalitetene ved de tre konkrete alternativene.

Status

Det er etablert en entydig begrepsbruk:

- Visjon
- Prinsipper
- Kriterier
- Indikatorer

Prinsippene er konsentrert fra syv til seks prinsipper i henhold til innspill fra seminar med NTNUs styre:

- Samlende
- Urban
- Nettverk av knutepunkt
- Effektiv
- Bærekraftig
- Levende laboratorium

Kriteriene til hvert prinsipp er gjennomarbeidet og konsentrert til tre kriterier pr prinsipp.

Som orientering til styret er prinsipper og kriterier oppdatert per 7. juni 2016 vedlagt saken. Kriteriene er ved beslutning i prosjektstyret 7. juni gitt en innbyrdes vektning som vektlegger «Samlende» som det avgjørende viktigste prinsippet når lokalisering skal vurderes.

Det er gjennomført en kvalitetssjekk for at kvalitetene definert i KS1 ved effektmål og indikatorer er ivarettatt i prinsippene.

Videre prosess:

Visjon, prinsipper og kriterier sammenfattes til et kvalitetsprogram for campusutvikling ved NTNU. Første versjon ferdigstilles 8. juli 2016.

De tre alternativene for overordnet lokalisering i Trondheim (vekst nordover, vestover eller sørover) analyseres og vurderes med scenarie-metodikk på grunnlag av visjon, prinsipper, kriterier og indikatorer med både kvantitative og kvalitative metoder. Rapport med dokumentasjon av analyse og vurdering, samt anbefaling av hvilket alternativ som gir best måloppnåelse for NTNUs campusutvikling, leveres 8.juli 2016.

Kvalitetsprogram (prinsipper og kriterier) og rapport om overordnet lokalisering vil bli sendt til høring i organisasjonen.

Prosjektet legger opp til en orientering til styret om rapportene i augustmøtet og vedtak i oktobermøtet.

Tidsplan:

- **8. juli:** Rapport overordnet lokalisering ferdig og rapport kvalitetsprogram offentlig
- **Primo august: Utsendelse av rapporter til høring**
- August – september: Allmøter og ledermøter med alle fakultet og administrative enheter, SESAM, AMU, LMU, STi NTNU
- 24/25. august: Styremøte: O-sak om rapportene – styrets innspill
- **21. september: Høringsfrist**
- 6. oktober: Rektor avgir sin første innstilling
- 11. oktober: Dekanmøte: Diskusjon av rektors innstilling
- 26. oktober: Styremøte
 - S-sak: Vedtak om kvalitetsprogram for campusutvikling
 - S-sak: Overordnet lokalisering – styrets tilrådning

Program for involvering

Prosjektet er i ferd med å etablere et program for involvering for hele campusutviklingen på NTNU. Første utkast til program ble lagt frem for prosjektstyret 7. juni og følgende punkter er gjenstand for videre utvikling:

- Tydeliggjøre hensikt med dokumentet som et verktøy for involvering
- Tydeliggjøre beslutningspunkter og når ulike interessenter kan forvente involvering
- Mer konkret og enklere språk og fremstillinger
- Beskrive faser og aktiviteter i tid på en mer enhetlig måte

Utkast til Program for involvering er vedlagt saken som orientering til styret om prosjektets tilnærming til involveringsprosesser i campusutviklingen.

Vedlegg:

1. Brev fra Kunnskapsdepartementet til NTNU, 06.06.2016
2. Prinsipper og kriterier, oppdatert per 7. juni 2016
3. Utkast til program for brukerinvolvering, oppdatert per 7. juni 2016