

NOTAT

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: Mål for realisering av fusjonsgevinster

Tilråding:

Mål for realisering av fusjonsgevinster 2016-2018 vedtas i tråd med forslag i notatet.
Fusjonsplattformen vedtas som et grunnlag for målene.

Bakgrunn

I s-sak 44/15 Strategiprosess ble det gjort følgende vedtak:

*«Det legges opp til en strategiprosess ut fra de behov NTNU har for fornyelse av sin strategi.
Framdriften i prosessen legges opp i tråd med saksframlegget og styrets diskusjon.»*

*Som ledd i prosessen legger rektor fram sak til styrets møte i februar 2016 om konkrete målsettinger
for hva som skal oppnås gjennom sammenslåingen av NTNU, HiG, HiÅ og HiST»*

På styremøtet 8.12 ble det vedtatt 6 hovedprioriteringer for 2016, jf s-sak 52/15 om *Årsplan for 2016, samt langtidsutsikter 2017-2019*:

- Horisont 2020
- Tematiske satsinger og muliggjørende teknologier
- Framtidsrettede studier og innovative læringsformer
- Bærekraftig nyskappingsarbeid
- Levende og attraktiv campus
- Fusjon

Forslag til mål

Målene for realisering av fusjonsgevinster bør spille opp under allerede vedtatte mål og ambisjoner. Det finnes allerede et stort antall mål, ambisjoner og insentiver som NTNU som organisasjon må forholde seg til. Myndighetene setter mål for hele sektoren. NTNUs strategi *Kunnskap for en bedre verden – NTNU – internasjonalt fremragende* angir ambisiøse mål for universitetet. Det er også mange ambisjoner for det nye NTNU som kommer til uttrykk i fusjonsplattformen.

Fusjonsplattformen ligger vedlagt denne saken og er sammen med *Kunnskap for en bedre verden* og de vedtatte virksomhetsmålene et grunnlag for de foreslåtte målene for realisering av fusjonsgevinster.

Målene som foreslås under er ikke tenkt å komme til erstatning for andre vedtatte mål og ambisjoner.

Disse målene framheves for *gi retning for fusjonsprosessen samt å tydeliggjøre ønskede gevinster av fusjonen*. Det foreslås at målene gjelder i perioden 2016-2018, og at det settes fusjonsspesifikke mål for hhv. forskning, utdanning, nyskaping, synlighet/attraktivitet og for selve fusjonsprosessen. Det foreslås følgende mål:

Utdanning

Fusjonen skal bidra til at NTNUs utdanning holder høy internasjonal kvalitet faglig og pedagogisk og til at NTNUs studieprogrammer er ettertraktede utdanningsvalg i Norge. Vi skal:

- utnytte den samlede kompetansen og ressursene til å styrke kvaliteten i studieprogram og emner gjennom videreutvikling av undervisnings-, lærings- og vurderingsformer.
- samordne studieprogramporteføljen. Samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon skal være et sentralt grunnlag for arbeidet.
- utnytte flercampus-konseptet gjennom bruk av nye verktøy og ny teknologi der dette styrker utdanningskvalitet, læringsutbytte og studentens engasjement og studiemotivasjon

Forskning

Fusjonen skal bidra til at NTNU har kunstnerisk virksomhet og forskningsaktivitet av høy kvalitet innen hele spekteret grunnforskning, praksisnær forskning og anvendt forskning

- Vi skal
 - særlig utnytte tematiske satsinger innen områdene energi, havrom, klima- og bærekraftig samfunnsutvikling, og helse og velferd, og satsingen på muliggjørende teknologier bioteknologi, IKT, nanoteknologi og avansert produksjonsteknologi
 - implementere NTNUs internasjonale handlingsplan og publiseringspolitikk i hele organisasjonen

Nyskaping

Fusjonen skal bidra til at NTNU utvikler sin rolle som samarbeidspartner for innovasjon regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Vi skal

- utvikle og operasjonalisere en strategi for samarbeid med arbeidslivet
- stimulere til utviklingen av flere innovative prosjekter og aktiviteter drevet av studenter og ansatte
- styrke satsning på forskningsbasert innovasjon gjennom samarbeid mellom klynger og konsortier (SFI/FME)

Synlighet/attraktivitet

Fusjonen skal bidra til at NTNU styrker sin attraktivitet som studiested og arbeidsplass. Vi skal

- utvikle en rekrutteringspolitikk for alle stillingskategorier.
- arbeide aktivt med å opprettholde og forbedre søkertall
- arbeide aktivt for at kjennskapen til NTNU i samfunnet øker

En god fusjonsprosess

- Fusjonsprosessen skal være kunnskapsbasert og med god medvirkning fra studenter og ansatte. Vi skal
 - gjennomføre en følgeevaluering av fusjonsprosessen
 - skaffe til veie kunnskapsgrunnlag om virksomheten for å kunne vurdere og videreutvikle kvalitet

- ha en fakultets- og instituttstruktur og administrativ organisasjon på plass fra 1.1 2017
- være i teknologisk i forkant i alle virksomhetsområdene for å understøtte vår teknologiske profil.
- effektivisere driften gjennom reduksjon av dupliserende tjenester, standardisering og digitalisering