



DET KONGELIGE  
KUNNSKAPSDEPARTEMENT

Metier AS  
Postboks 118 Smestad  
0309 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

13/860

04.03.2015

### Tilleggsutredning til konseptvalgutredning framtidig lokalisering av campus NTNU

På oppdrag fra Kunnskapsdepartementet (KD) utarbeidet Rambøll Norge AS en konseptvalgutredning (KVU) om framtidig lokalisering av NTNU. Rapporten forelå januar 2014. Finansdepartementet (FIN) og KD ga i februar 2014 Metier AS og Møreforskning Molde AS i oppdrag å utføre kvalitetssikring av utredningen i tråd med FINs retningslinjer for kvalitetssikring av store statlige investeringsprosjekter. Juni 2014 fikk FIN og KD tilbakemelding fra Metier og Møreforskning: ”KVU gir etter EKS mening ikke grunnlag for å gi en anbefaling om hovedalternativene basert på samfunnsøkonomiske kriterier. Dette gjelder samtlige hovedalternativer som de er definert i KVU:

- Alternativ 1 Delt
- Alternativ 2 Kompakt
- Alternativ 3 Byintegrert
- Anbefalte kombinasjonsløsning (kombinasjon av alternativ 2 og alternaiv 3)

Da gjenstår nullalternativet, som etter vår oppfatning heller ikke representerer en relevant fremtidsrettet løsning. Et eventuelt valg av nullalternativet, vil kunne bli oppfattet som en fortsatt uavklart løsning. Det prosjektutløsende behovet er etter vår oppfatning ikke av en slik art at man behøver en forsert utredning. EKS er derfor enig med flere av de sentrale interessentene i at det nå er viktig med en grundig prosess for å sikre en fremtidsrettet løsning.”

Metier foreslo derfor ytterligere utredninger for å komme fram til en fremtidsrettet løsning for NTNU. FIN og KD ga i juli 2014 tilbakemelding til kvalitetssikrer om den videre prosessen. Kvalitetssikrer ble bedt om å klargjøre hva de savnet av tileggsinformasjon for å kunne slutføre KS1. Samtidig presiserte departementene at KD vil utarbeide en liste over prioriterte arealbehov gitt ulike økonomiske rammer. KD og FIN mottok august 2014 tilbakemelding fra kvalitetssikrer, jf. vedlagte notater fra Metier AS og Møreforskning Molde AS 12. juni 2014

og 25. august 2014 og notat fra FIN og KD av 3. juli 2014.

På bakgrunn av ovenstående har KD og NTNU utarbeidet tilleggsinformasjon til KVUen som med dette oversendes til Metier og Møreforskning Molde for kvalitetssikring. Supplerende materiale består av to rapporter hvorav en fra Kunnskapsdepartementet og en fra NTNU samt vedlegg. Supplerende utredninger svarer utfyllende på spørsmål fra kvalitetssikrer om prosjektutløsende behov. I tillegg vurderes framtidig arealbehov for NTNU innenfor hovedkonseptene delt eller samlet campusløsning og investeringsrammer på 3, 5 og 7 mrd. kroner, jf. notat fra FIN og KD 3. juli 2014.

#### *Strukturendringer i universitets- og høyskolesektoren*

Stjernøutvalget konkluderte med at norsk høyere utdanning ikke holder god nok kvalitet, jf. NOU 2008:3. Utvalgets hovedanbefaling var å slå sammen universiteter og høyskoler til mellom åtte og ti store universiteter. Mange støttet diagnosen som ble lagt til grunn, men ikke forslaget til løsning. Diagnosen Stjernøutvalget stilte gjelder fremdeles. Det er behov for større konsentrasjon av ressursene til forskning og høyere utdanning. Sektoren består blant annet av for mange små og sårbare fagmiljøer som tilbyr de samme utdanningene. Det fører til at mange små institusjoner legger strategier for å konkurrere med hverandre i stedet for å samarbeide. Regjeringen har besluttet å legge fram en stortingsmelding våren 2015 om struktur i universitets- og høyskolesektoren. I forbindelse med dette arbeidet har kunnskapsministeren bedt institusjonene om innspill på hvor i institusjonslandskapet de ser for seg at de vil være i framtiden. Kunnskapsministeren har uttrykt at større enheter ikke skal resultere i at tilgjengeligheten til høyere utdanning blir svekket.

Styret ved NTNU har 28. januar 2015 åpnet for fusjon med høyskolene i Sør-Trøndelag, Gjøvik og Ålesund. De samme høyskolene har i sine innspill signalisert at de ønsker et nærmere samarbeid og fusjon med NTNU. Institusjonene har lagt til grunn en satellittmodell med hovedsete i Trondheim og med egne campuser i Ålesund og Gjøvik. NTNU har i sine vurderinger fram mot styrevedtaket pekt på at høyskolenes styrke er en desentralisert struktur, som gir bred kontaktflate mot regionene. Videre er det pekt på bedre integrert samarbeid og nær kontakt mellom parallelle fagmiljøer der de kan ta ut faglige synergier.

Det er klare føringer om at studiestedene i Ålesund og Gjøvik skal opprettholdes. Etter departementets vurdering vil derfor økt samarbeid og eventuell fusjon med høyskolene i Gjøvik og Ålesund i liten grad påvirke den fysiske utformingen av campus i Trondheim.

En eventuell fusjon med Høgskolen i Sør-Trøndelag vil på den annen side ha betydning for campusutformingen i Trondheim. KD og NTNU har ikke utarbeidet nye konsepter for et potensielt større universitet i Trondheim, men vi har vurdert muligheter for samarbeid mellom NTNU og Høgskolen i Sør-Trøndelag innenfor alternativene delt eller samlet løsning for NTNU og investeringsrammer på hhv. 3, 5, 7 mrd. kroner. Vurderingene viser at det er muligheter innenfor alle alternativene for *fysisk tilrettelegging* for faglig samarbeid mellom fagmiljøene ved dagens universitet og høyskole. Høgskolen i Sør-Trøndelag er i ferd med å realisere sin campusstrategi for lokalisering av høyskolens aktiviteter i aksene Kalvskinnset/Øya/Hesthagen. Geografisk vil høyskolens virksomhet ligge nærmere NTNUs

campus på Gløshaugen/Øya enn på Dragvoll. Potensial for faglig samarbeid er derfor vurdert å være større i konseptene samlet versus delt løsning og innenfor 7 mrd. kroner versus 5 og 3 mrd. kroner.

I utforming av alternativene står vi overfor flere mulige løsninger når det gjelder plassering av fagkombinasjoner. I supplerende materiale er det ikke gjort en konkret plassering av fagmiljøer i bestemte bygninger. En detaljert vurdering av framtidig utbygging i Trondheim, må avvente til valget av campusløsning er tatt. Ved en eventuell fusjon mellom universitetet og høyskolen er det nødvendig å få avklaring av konsept, samlet eller delt campusløsning for NTNU, for å vurdere nærmere utbyggingsplanene i forhold til den samlede bygningsmassen de to institusjonene disponerer. Framtidige tomteavklaringer og byggeplaner vil i stor grad være betinget av bruk av eksisterende bygg og infrastruktur.

Med hilsen

Hedda Huseby (e.f.)  
avdelingsdirektør

Arne Moi  
seniorrådgiver

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*

Kopi: Møreforskning Molde AS  
Finansdepartementet