

N O T A T

Til: Styret

Fra: Rektor

Om: NTNUs internasjonale studieprogramportefølje 2008/2009

Tilråding:

1. Styret godkjenner at de nye internasjonale, engelskspråklige masterprogrammene som er nevnt nedenfor kan opprettes fra og med studieåret 2008/2009.
 - a) Chemical Engineering (Fakultet for naturvitenskap og teknologi)
Programmet fører fram til graden *Master of Science in Chemical Engineering*.
 - b) Silicon and Ferroalloy Production (Fakultet for naturvitenskap og teknologi)
Programmet fører fram til graden *Master of Science in Silicon and Ferroalloy Production*.
 - c) Telematics – Communication Networks and Networked Services (Fakultet for informasjonsteknologi, matematikk og elektroteknikk)
Programmet fører fram til graden *Master of Science in Telematics – Communication Networks and Networked Services*.
 - d) Molecular Medicine (Det medisinske fakultet)
Programmet fører fram til graden *Master of Science in Molecular Medicine*.
2. Under forutsetning av godkjenning i FUS, opprettes det engelskspråklige masterprogrammet Marine Coastal Development (Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi) fra og med studieåret 2008/2009.
Programmet fører fram til graden *Master of Science in Sustainable Coastal Development*
3. Det forutsettes at antall studieplasser på de nye programmene tas av fakultetets samlede opptaksrammer. Endelige opptaksrammer for studieåret 2008/2009 fastsettes av NTNUs styre i desember 2007.
4. Det forutsettes at de nye programmene finansieres innenfor fakultetets egne budsjettammer.
5. Rektor iverksetter en evaluering av alle igangværende internasjonale studieprogram i løpet av 2008.
6. Med utgangspunkt i evalueringen lages det et strategisk rammeverk for en hensiktsmessig utvikling av porteføljen og tilhørende rammevilkår.

Styrende dokumenter

Det er to dokumenter som først og fremst danner grunnlaget for utvikling av den internasjonale studieprogramporteføljen: NTNUs strategiske mål slik de kommer fram i strategidokumentet *NTNU 2020 – internasjonalt fremragende* og vedtaket i S-sak 32/04.

Strategiske mål

I NTNUs strategidokumentet heter det:

NTNUs utdanning på grunn-, etter- og videreutdanningsnivå skal være relevant for samfunnet og kandidatene skal være etterspurt av arbeidslivet. Studiene skal foregå i et læringsmiljø med høy faglig og pedagogisk kvalitet, og være preget av kulturelt mangfold. NTNU skal fremme samspill på tvers av fag og forene teori og praksis. NTNU skal ha en internasjonal orientering og være ledende på teknologisk og naturvitenskapelig utdanning. Master- og doktorgradsnivå skal prioriteres. Etter- og videreutdanning skal styrkes.

Strategien impliserer en utvidelse av NTNUs internasjonale engasjement på studiesiden. Antall internasjonale studenter skal innen 2010 økes til minst 10% av totaliteten på masternivå, antall engelskspråklige tilbud skal økes og ikke minst skal det utvikles felles studieprogram/grader med anerkjente universiteter. Det bør være en sammenheng mellom våre egne internasjonale program og fellesprogram med andre universitet. I etableringen av Erasmus Mundus – program er det en styrke at vi på forhånd har et godt grunnlag i egne, internasjonale mastergrader.

Når det gjelder utviklingen fram til nå, har det vært en økning av utenlandske studenter på masterprogrammene. Det er likevel et stykke igjen til målet i 2010. I høstsemesteret 2007 er det registrert 266 utenlandske studenter på de internasjonale masterprogrammene våre.

NTNU har i dag 27 internasjonale studieprogram. Inkludert i tallet er 3 Erasmus Mundus – program. I søkeprosess har vi 5 egne program (grunnlag for vedtak i denne saken) og 6 Erasmus Mundus-program som behandles i Brussel i løpet av oktober. I tillegg til dette deltar NTNU i 4 program under NOMA-programmet. Dette er samarbeidsprogram mellom norske universiteter/høgskoler og samarbeidende universiteter i den 3. verden. Programmet erstatter Norad Fellowship – programmet. Det finansieres av Norad og administreres av SIU (Senter for internasjonalisering av høyere utdanning). Denne typen program gir en god internasjonal profilering av NTNU.

Fullstendig oversikt over alle programmene finnes i *vedlegg 1*.

Styresak 32/04

Utviklingen av den internasjonale studieprogramportefølje på NTNU bygger i stor grad på vedtaket i S-sak 32/04 (utdrag):

- 1. NTNU må følge opp sin hovedstrategi og internasjonale strategi og opprette flere internasjonale, engelskspråklige, 2-årige mastergradsprogrammer.*
- 2. Internasjonale masterprogram skal kunne etableres innenfor alle NTNUs ulike fagområder og/eller i samarbeid mellom forskjellige fagmiljøer. Fagmiljøene innenfor NTNUs seks tematiske satsingsområder skal ha et spesielt ansvar for å ta initiativ til internasjonale masterprogram innenfor sine respektive fagområder. Tilsvarende skal NTNU legge vekt på de bistandsmessige målsettinger og forpliktende avtaler som kvoteprogram- og NORAD-*

studenter går inn under ved vurderingen av sin internasjonale masterprogramportefølje.

5. *Studieavdelingen utarbeider kravspesifikasjon til hjelp for fakultetene i forbindelse med etableringen av nye internasjonale masterprogram.*

Kravspesifikasjonen i punkt 5 innebærer at det gjøres en strategisk vurdering på fakultetene. Før søknad om etablering av nye program oversendes, har fakultetene foretatt en vurdering av kvalitet i programmene, sett på markedssituasjonen og konkludert med at programmene både er innenfor fakultets egen strategi og har en kobling til NTNU-strategien. Kravspesifikasjonen er vedlagt som *vedlegg 2*.

Rammebetingelser

1. Økonomi

Den totale studieprogramporteføljen til NTNU må sees under ett. Det betyr at det ikke kan påregnes ekstra finansiering av internasjonale tilbud. Når et fakultet ønsker å etablere nye slike, må det derfor forutsettes at det er gjort grundige vurderinger av de økonomiske forutsetningene. I de fleste tilfeller vil det være marginale ekstra kostnader i forbindelse med etableringen, spesielt dersom fakultetet har gjort et godt arbeid for å unngå dubleringer av undervisningsemner.

Et annet element innenfor økonomi er forholdene knyttet til Erasmus Mundus – program. Det kan knytte seg utgifter til det å koordinere slike program. Dette er utgifter som det i utgangspunktet ikke er budsjettmessig dekning for. I forhold til en evaluering av den internasjonale porteføljen må denne problematikken utredes.

2. Opptaksrammer

Når nye studieprogram skal opprettes, er det ikke slik at opptaksrammene utvides. Ved etablering av nye programtilbud må derfor i utgangspunktet antall studieplasser tas av den totale rammen, dvs. det må foretas en reduksjon på andre program.

3. Nord-sør-ansvar

NTNU har også et ansvar for å gi mennesker fra den 3. verden et godt utdanningstilbud. Vi har en betydelig aktivitet innenfor flere av de nasjonale programmene (NUFU, NOMA og kvoteprogrammet). Her har det skjedd en endring av rammebetingelsene for Norad-programmene, se *vedlegg 1*. Dette er et område Rektor ønsker å se nærmere på.

4. Administrativt støtteapparat – markedsføring, opptak, oppfølging

En økning av den internasjonale porteføljen krever en økt innsats på den administrative siden. Dette gjelder alle forhold som profilering, rekruttering, opptak, veiledning etc. Det er nå iverksatt en gjennomgang av det administrative, internasjonale arbeidet for å sikre en best mulig effektivitet og kvalitet i disse prosessene.

Strategisk profil for hele porteføljen

Styret har et ansvar for å vedta studieprogram ut fra en helhetstenkning for hele porteføljen. Herunder forholdet mellom ”nasjonale” og internasjonale program. De eksisterende føringene i de styrende

dokumentene favner bredt og er ikke tydelig koblet sammen. På det nåværende tidspunkt er det derfor vanskelig for Styret å overprøve fakultetenes faglige og strategiske vurderinger. Også forholdet mellom strategiske målsettinger og økonomi er uavklart. Rektor går derfor ut fra at fakultetene når de utarbeider søknader om nye internasjonale program gjør alle nødvendige vurderinger opp mot strategier og økonomi.

Rektor vil derfor tilrå at den nåværende internasjonale studieprogramporteføljen evalueres i løpet av 2008, dels for å rydde i porteføljen og avslutte program som har liten søkning, dels for å utvikle et bedre ståsted for styrets strategiske utvikling av NTNUs internasjonale satsing på studiesiden. Formålet med evalueringen er å få til en bedre sammenheng mellom strategiske mål og de budsjettmessige rammefaktorene. Rektor vil utvikle et strategisk rammeverk for evalueringen i tett samarbeid med dekanene.

De nye programmene i porteføljen for 2008/2009

Det er registrert 5 søknader om nye program med oppstart høsten 2008:

MSc in Chemical Engineering	NT
MSc in Silicon and Ferroalloy Production	NT
MSc in Telematics – Communication Networks and Networked Services	IME
MSc in Molecular Medicine	DMF
MSc in Sustainable Coastal Development	IVT*

* Samarbeid mellom IVT og NT med SINTEF som ekstern partner. Vertsfakultet: IVT

I tillegg til søknadene som er nevnt ovenfor, er det 6 Erasmus Mundus - søknader til behandling i Brussel.

Fakultetene har utarbeidet søknadene i samsvar med kravspesifikasjonen for utvikling av nye studieprogram. Søknadene er vedlagt, (vedlegg 3 –6). Kravspesifikasjonen gjelder for alle typer nye studieprogram på (bachelor- og) masternivå, men noen av punktene er ikke like relevante for alle programtyper.

I prosessen har det for de fleste programmene vært en god dialog mellom fakultet/fagmiljø og sentraladministrasjon. Søknadene er justert underveis slik at de tilfredsstillende alle punktene i kravspesifikasjonen. Rektor vurderer det slik at de enkelte programforslagene er godt gjennomarbeidet, godt begrunnet og knytter an til strategien på fakultetsnivået og til overordnede strategier. Med unntak av programmet innenfor *Coastal Development* har FUS i henhold til sitt mandat vært involvert når det gjelder studieprogram under utvalgets forvaltningsområde.

Rektor konstaterer at fakultetene har gjort en grundig jobb med å utarbeide programmene og vil anbefale at Styret godkjenner opprettelse, så lenge fakultetene har økonomiske rammer til det og ikke går ut over opptaksrammene.

Vedlegg:

1. Oversikt over igangværende internasjonale masterprogram
2. Kravspesifikasjon for etablering av nye studieprogram
3. Søknad fra NT om opprettelse av 2 nye internasjonale studieprogram:
Chemical Engineering
Silicon and Ferroalloy Production
4. Søknad fra IME om opprettelse av internasjonalt studieprogram:
Telematics – Communication Networks and Networked Services
5. Søknad fra DMF om opprettelse av internasjonalt studieprogram:
Molecular medicine
6. Søknad fra IVT om opprettelse av internasjonalt studieprogram:
Marine Coastal Development