

# NTNUs internasjonale handlingsplan 2011 – 2014

Vedtatt av NTNUs styre 25. august 2011

Aldri tidligere har det vært så stor politisk oppmerksomhet på internasjonalt samarbeid innenfor kunnskapssektoren, så sterke drivkrefter i gang for å fremme internasjonalisering av høyere utdanning, forskning og innovasjon og en så sterk tro på kunnskapsbaserte løsninger. Kunnskapsinstitusjonenes rolle i samfunnsutviklingen er tydeligere enn noen gang tidligere og mulighetene for deltakelse i det globale kunnskapsfellesskapet har aldri vært større. Samtidig veies og måles institusjonene kontinuerlig og rangeres etter internasjonale kvalitetsstandarder i et sterkt konkurranseutsatt kunnskapsmarked. Det er rammen som NTNUs virksomhet må tenkes innenfor. Hele vår virksomhet preges av utviklingen i det globale kunnskapsfellesskapet. Mulighetene er store, og kravene likeså. For å være en anerkjent kunnskapsinstitusjon må NTNUs virksomhet holde høyt internasjonalt nivå og vi må ha tydelige strategier og planer for kontinuerlig å bygge og styrke den faglige virksomheten innenfor det globale fellesskapet.

NTNU strategiplan *Kunnskap for en bedre verden* har det globale kunnskapsfellesskapet og vår deltakelse i den globale kunnskapsutviklingen som utgangspunkt. Internasjonal handlingsplan for NTNU skal være et redskap for at NTNU skal nå de mål som er nedfelt i strategien gjennom å legge til rette for deltakelse i den globale kunnskapsutviklingen. Ambisjonen er at *internasjonalisering integreres i all faglig aktivitet i alle NTNUs fagmiljøer*. Internasjonalisering skal finnes i alle studieprogrammer, i alle forskningsaktiviteter og i innovasjons- og nyskapsinitiativer.

*Kvalitet og relevans* i NTNUs virksomhet er målet og internasjonalisering et virkemiddel for å oppnå det, dels ved å gjøre tydelige institusjonelle prioriteringer for det internasjonale samarbeidet og dels ved å stimulere og støtte opp om enkeltforskernes og forskergruppenes internasjonalisering. To hovedgrep legges til grunn: (1) Bygging av strategiske internasjonale partnerskap og (2) en systematisk kobling av utdanning, forskning og innovasjon i partnerskapene.

En rekke områder kan løftes fram i en internasjonal handlingsplan. Vi har sett det som viktig å velge ut *enkelte prioriterte områder som skal ha særlig oppmerksomhet* i denne planperioden heller enn å utvikle en bredt anlagt handlingsplan. Dette betyr ikke at den bredt anlagte internasjonale virksomheten som foregår i fagmiljøene ikke skal fortsette. Planen skal ikke begrense, men tvert imot *understøtte det omfattende og løpende arbeidet* som gjøres i alle fagmiljøer kontinuerlig på det internasjonale området.

Det er tatt utgangspunkt i tre kriterier som grunnlag for de prioriteringer som er gjort for den internasjonale handlingsplanen: (1) Føringer som gis gjennom den nye strategiplanen, (2) områder av særlig politisk betydning og med stor politisk oppmerksomhet og (3) områder der NTNU ikke presterer godt nok. Mål og tiltak er således formulert på områder av særlig betydning for realisering av strategiplanen, på områder der det er nødvendig å ha institusjonell oppmerksomhet og på områder der vi har behov for å styrke vårt internasjonale engasjement. Med dette som føringer er tre hovedtema prioritert: (1) Deltakelse i det globale kunnskapsfellesskapet, (2) internasjonal mobilitet og (3) internasjonalisering i forskerutdanningen.

## *I. Deltakelse i det globale kunnskapssamfunnet*

### **1. Deltakelse i det europeiske utdannings-, forsknings- og innovasjonsområdet**

#### ***Overordnet mål Europa:***

Aktiv deltakelse i det europeiske utdannings-, forsknings- og innovasjonsområdet er en hovedprioritet i NTNUs internasjonale samarbeid som skal styrkes i planperioden. En systematisk kobling av utdanning, forskning og innovasjon i de europeiske samarbeidsrelasjonene gjøres.

#### ***Delmål 1: Erasmus Mundus-programmet***

NTNU skal aktivt søke deltakelse i Erasmus Mundus-programmet og løpende delta i 5 – 7 Erasmus Mundus-programmer.

**Tiltak:** Økonomisk og administrativ støtte for å utarbeide søknader til Erasmus Mundus-programmet og til å drive Erasmus Mundus -prosjekter skal være tilgjengelig for NTNUs fagmiljøer fra NTNU sentralt.

#### ***Delmål 2: EUs 7. rammeprogram***

NTNUs deltakelse i EUs 7. rammeprogram for forskning og teknologisk utvikling skal økes slik at inntektene til NTNU fra rammeprogrammet er på 450 millioner kroner samlet for hele rammeprogramperioden.

**Tiltak:** En egen handlingsplan for NTNUs deltakelse i EUs 7. rammeprogram for forskning for perioden 2011 – 2013 er etablert med et sett av virkemidler for å øke NTNUs deltakelse i rammeprogrammet.

#### ***Delmål 3: Det felleseuropeiske forsknings- og innovasjonsområdet ERA og det felleseuropeiske utdanningsområdet EHEA***

NTNU skal delta i utviklingen av det felleseuropeiske forsknings- og innovasjonsområdet ERA og det felleseuropeiske utdanningsområdet EHEA og søke å påvirke innretningen av programmer og initiativer for utdannings-, forsknings- og innovasjonssamarbeid i Europa.

#### ***Tiltak:***

- NTNU skal delta i nasjonale og europeiske prosesser i utviklingen av det neste europeiske rammeprogrammet for forskning og innovasjon *Horizon 2020* med oppstart i 2014, og sette i gang interne prosesser for å informere og mobilisere NTNUs fagmiljøer mot programmet.
- NTNU skal delta i nasjonale og europeiske prosesser i utviklingen av *Joint Programming Initiatives*, og sette i gang interne prosesser for å informere og mobilisere NTNUs fagmiljøer mot initiativene.
- NTNU skal delta i nasjonale og europeiske prosesser i utviklingen av det neste felleseuropeiske utdanningsprogrammet som etterfølger *Lifelong Learning Programme* med oppstart i 2014, og sette i gang interne prosesser for å informere og mobilisere NTNUs fagmiljøer mot programmet.
- NTNU skal legge opp en prosess for å mobilisere aktuelle fagmiljøer mot den neste utlysningen fra *European Institute of Innovation and Technology* i 2014.
- NTNU skal delta i aktuelle initiativer i oppfølgingen av den europeiske strategiplanen for energi *Strategic Energy Technology Plan SET*.

## **2. Samarbeid med kinesiske kunnskapsinstitusjoner**

### ***Mål Kina:***

NTNUs samarbeid med kinesiske universiteter og kunnskapsinstitusjoner er en hovedprioritet i NTNUs internasjonale samarbeid som skal styrkes i planperioden. Utdannings-, forsknings- og innovasjonskomponenter skal utvikles i de enkelte samarbeidsrelasjoner.

### ***Tiltak:***

- Fakultetene skal utforme langsiktige planer for utvikling av samarbeidsrelasjoner med Kina, inklusive planer for finansiering, slik at det utvikles innhold i NTNUs samarbeid med utvalgte kinesiske partnere gjennom etablering av konkret utdannings-, forsknings- og innovasjonssamarbeid.
- Tidsbegrenset økonomisk støtte skal være tilgjengelig fra NTNU sentralt for utvikling av lovende samarbeidsrelasjoner med Kina.
- NTNU skal utvikle de fire Joint Research Centres (JRC) som er etablert/er under etablering i samarbeid med kinesiske universiteter.

## ***II. Internasjonal mobilitet***

### ***Overordnet mål mobilitet:***

Internasjonal mobilitet for studenter og forskere er en hovedprioritet i NTNUs internasjonale samarbeid som skal styrkes i planperioden. Mobilitet for studenter og forskere skal i større grad ses i sammenheng gjennom kobling av internasjonalt forsknings- og utdanningssamarbeid.

### ***Delmål 1: Internasjonal studentmobilitet***

Minst 40 % av NTNUs gradsstudentene skal ha et opphold ved et godt internasjonalt lærested på minimum ett semesters varighet som en integrert del av graden innen 2014.

***Tiltak:*** Alle NTNUs masterprogrammer skal identifisere et utvalg samarbeidsinstitusjoner som det inngås avtaler om studentutveksling med og som studentene innenfor studieprogrammet skal anbefales å reise ut til som kvalitetssikrer utenlandsoppholdene. Ressurser for utvikling av avtalene gjøres tilgjengelig fra NTNU sentralt.

### ***Delmål 2: Internasjonal forskermobilitet***

**NTNUs vitenskapelig ansatte skal ha faglige utenlandsopphold.**

### ***Tiltak:***

- Ressurser skal gjøres tilgjengelig ved fakultetene til støtte for faglige utenlandsopphold.
- Planer for internasjonalisering skal være et kriterium ved vurdering av søknad om forskningstermin.

### ***Delmål 3: Internasjonal forskerrekruttering***

**NTNU skal ha en aktiv politikk for rekruttering av gode utenlandske forskere til NTNU.**

***Tiltak:*** Alle enheter ved NTNU skal ha planer for internasjonal rekruttering og relevante virkemidler for det som del av sine strategiske bemanningsplaner.

### *III. Internasjonalisering i forskerutdanningen*

#### ***Overordnet mål forskerutdanningen:***

Internasjonalt samarbeid i NTNUs forskerutdanning skal styrkes i planperioden slik at internasjonalisering preger og gjennomsyrrer utdanningen.

#### ***Delmål 1: Internasjonale nettverk***

NTNUs ph.d.-kandidater skal knyttes til internasjonale prosjekter eller nettverk.

#### ***Delmål 2: Utenlandsopphold***

25 % av NTNUs ph.d.-kandidater skal ha et lengre forskningsopphold i et godt utenlandsk fagmiljø som del av ph.d.-perioden sin innen 2014.

#### ***Tiltak:***

- En plan for internasjonalisering for den enkelte ph.d.-kandidat settes opp ved opptak til ph.d.-studiet.
- Alle ph.d.-programmer skal ha internasjonale professor II og gjesteforsker knyttet til seg med særlige oppgaver innenfor forskerutdanningen.
- Ressurser gjøres tilgjengelig ved fakultetene til støtte for lengre utenlandsopphold for ph.d.-kandidatene.