

Vedlegg 1: Virksomhetsmål og tiltak for 2013

Virksomhetsmål 1: En tydeligere politikk for å heve kvaliteten i forskning og kunstnerisk virksomhet	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Utvide lederopplæringen og instituttlederkurs med vekt på strategisk faglig ledelse	Strategisk forskningsledelse er innarbeidet i lederopplæringen for nye instituttledere som har startet opp i høst.
Etablere pilotprosjekt i karriereveiledning for nytilsatte forskere	Prosjektet trenger avklaring med hensyn til ressurser, roller og ansvar, og er forsinket.
Kampanje for rekruttering av norske ph.d.-kandidater i teknologiske fag	En rekrutteringskampanje er under utvikling i samarbeid med IVT-fakultetet. Prosjektet ledes av Kommunikasjonsavdelingen.
Utvikle forslag til toppforskningsprogram	Forslag til et Stjerneprogram er utarbeidet og lagt fram for Rektorat og Forskningsutvalg. Stjerneprogrammet kobles til Forskningsrådets utlysning av støtte til yngre fremragende forskere og til fellesløftet. Resultatene fra Forskningsrådsutlysningen og fellesløftet danner grunnlag for beslutning om etablering av Stjerneprogrammet.
Oppfølging av utvalgte forsknings-grupper med sikte på Horisont 2020	7 prioriterte grupper er valg og har startet sitt arbeid. Oppfølgingsprogram settes i gang høsten 2013.
Vedta ny internasjonal handlingsplan og handlingsplan for EU-finansiert forskning.	Prosess for utvikling av ny internasjonal handlingsplan og ny EU handlingsplan starter høsten 2013. To orienteringssaker legges fram for Styret (oktober om strategi for å øke på EU-forskning og november om NTNUs internasjonale samarbeid). Nye planer skal være klare våren 2014.
Etablere støtteordning for Open Access publisering	En prøveordning er etablert og administreres av Universitetsbiblioteket.
Utvikle og implementere indikatorer for forskningsområdet (2014)	Indikatorer er vedtatt og blir implementert fra og med 2014. Arbeidet med å utvikle indikatorer for kunstfeltet fortsetter under ledelse av HF og AB.

Virksomhetsmål 2: Nye tematiske overgripende satsninger	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Identifisere og vedta nye tema	Styret vedtok etablering av fire nye tematiske satsinger i juni 2013
Vedta organisasjon og ressursgrunnlag	Organisering skal avklares til høsten. Ressursgrunnlaget og behovet for sentrale bevilgninger vil bli lagt frem for styret i forbindelse med langtidsbudsjettet i november 2013.

Virksomhetsmål 3: Satsingen på muliggjørende teknologer skal videreutvikles	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Integrere teknologier i de tematiske satsingene	Teknologier inngår i de nye tematiske satsingsområdene som en matrise, og er beskrevet i arbeidsgruppens utredninger. Dette vil bli videre utviklet høsten 2013.
Videreutvikle/tydeliggjøre satsing på bioteknologi	Satsingen er godt i gang med kartlegging og koordinering av styrkeområder.

Avklare særlig satsing på IKT	En arbeidsgruppe for IKT ble nedsatt i desember 2012 og rapporten foreligger. Arbeidet vil bli sett i sammenheng med organisering av TSO'ene høsten 2013. Det er også gjort et utredningsarbeid om et senter for Computer Science and Engineering (CSE) som nå drøftes av IME, IVT og universitetsledelsen.
Avklare satsing materialteknologi	En arbeidsgruppe for materialvitenskap ble nedsatt i desember 2012 og rapporten foreligger. Arbeidet vil bli sett i sammenheng med organisering av TSO'ene høsten 2013

Virksomhetsmål 4: En strategisk og framtidsrettet studieprogramportefølje med ambisiøs og tydelig profil	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Identifisere og sammenholde gjeldende føringer for porteføljeutvikling	<ul style="list-style-type: none"> S-36/13 12.06.2013 hadde en ny mer strategisk innretning med fokus på blant annet Kunnskapsdepartementets forventninger og de gjeldende føringer som ligger i institusjonens og fakultetenes strategier. Dette arbeidet videreutvikles sammen med fakultetene. Forbedring av årshjul (prosess) er foretatt
Utvikle en bedre fremstilling av den samlede studieprogramporteføljen	Det er etablert en bedre oversikt over vår studieportefølje og den ble brukt i S-36/13. Oversikten videreutvikles med internasjonale studieprogram og framstillinger av en samlet EVU-virksomhet høsten 2013.
Utvikle en ny strategi for etter- og videreutdanningsvirksomheten	Prosjektet med utarbeidelse av en strategi /handlingsplan for etter- og videreutdanningsvirksomheten vil starte høsten 2013 og vil bli sett i sammenheng med den samlede studieporteføljen. Prosessen vil avsluttes i løpet av 2014.
Foreta en systematisk kartlegging av behov for analyser	Arbeidet pågår og fortsetter utover høsten. En del nye tall/analyser er alt tatt i bruk. Oversikter over opptak, opptaksgrunnlag, gjennomstrømming og frafall i studieprogram ble produsert som bakgrunn for kvalitetsmelding.

Virksomhetsmål 5: Realisere kvalifikasjonsrammeverket	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Implementere læringsmål i alle emner	Arbeidet er ferdigstilt.
Gjennomføre prosjekter for pedagogisk kompetanseheving, IKT-basert vurdering og videreutvikling av kvalitetssystemet	<ul style="list-style-type: none"> Pedagogisk kompetanseheving: kartlegging av status er gjennomført og planlegging av tiltak pågår. IKT-basert vurdering: En prosjektrapport er ferdigstilt. Den inneholder forslag til tiltak på kort og lang sikt. Arealer til gjennomføring av digital eksamen er avsatt, men en prosjektskisse for et prøveprosjekt er enda ikke utarbeidet. Innhold og gjennomføringskostnader vil bli utarbeidet i løpet av høsten/overgang til 2014. Kvalitetssystemet: Nytt kvalitetssystem er utviklet og skal styrebehandles den 2. oktober før innsending til NOKUT den 24. oktober. Implementeringsarbeidet er i gang.

Virksomhetsmål 6: En overordnet rekrutteringsstrategi for alle studieprogram ved NTNU	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Gjennomføre en prosess for å utvikle en slik strategi	<p>Gjennomført:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kartlegging av dagens rekrutteringsarbeid - prosess for å sikre bred medvirkning i prosjektet <p>Eksisterende rapporter og materiale gjennomgås nå med tanke på å knytte funn til utarbeidelsen av en ny helhetlig rekrutteringsstrategi.</p>

Virksomhetsmål 7: Etablering av et tydelig og velfungerende økosystem for innovasjon	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Videreutvikling av systemer for inkubasjon og finansiering av idéer i tidlig fase	Arbeidet med å sikre videre finansiering av ideer i tidlig fase gjennom NTNU Discovery pågår fortsatt. Dialog både med eksisterende finansiør og med NHD. Foreløpig positivt.
Arbeide videre med etablering av nytt innovasjonssenter	Rammesøknad ligger til behandling hos Trondheim Kommune. Forventet svar januar 2014. Videre arbeid med Innovasjonssenteret knyttes til KVU'en og visjonsprosjektet.

Virksomhetsmål 8: Økt innslag av entreprenørskap i utdanning og forskning	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Etablering av «innovasjonsløype» for studenter for dermed å kunne gi bedre støtte til studenter med idéer	Innovasjonsløypearbeidet er i gang. Studenter fra Entreprenørskolen er rekruttert som faddere. Markedsføring av tilbudet og veiledning av studenter med idéer som kan være kommersialiserbare starter i november. NTNU stiller med egnede lokaler.

Virksomhetsmål 9: Omfanget av eksterne relasjoner skal profesjonaliseres og økes	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Videreføre høgskolesamarbeid for å sikre næringslivets behov innen utvalgte områder	NTNU har i 2013 etablert samarbeid med Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Vestfold og Kongsberggruppen. Det er stor interesse og velvilje blant de involverte fagmiljøene internt. Konkretisering og oppfølging av samarbeidet med Høgskolen i Molde er i gang.

Virksomhetsmål 10: NTNU skal løfte fram sine eksperter og delta oftere i den offentlige debatten	
Tiltak:	Kort status for arbeidet:
Gi kommunikasjonshjelp til forskere som vil uttale seg i media innen fagområder hvor NTNU har sterk kompetanse (SFFer, nye tematiske satsingsområder)	<p>De tematiske satsingsområdene (TSO) kommer ikke formelt i drift før ved årsskiftet 2013/14. Høsten 2013 er det også en overgangsfase mellom utgående og nye sentra for fremragende forskning (SFF). Det arbeides med å avklare ressurser og organisering av kommunikasjonsoppgaver for både TSO'ene og SFF'ene.</p> <p>Gjennom ekspertlista for journalister (www.ntnu.no/forskning/eksperter) blir om lag 460 av våre forskere synliggjort. Vi ser at mange journalister bruker lista for å finne forskere som kan uttale seg om ulike tema.</p>

Integrere et obligatorisk dagskurs med opplæring og trening i allmennrettet forskningsformidling i NTNUs doktorgradsprogram	En arbeidsgruppe er nedsatt og målet er å holde første kurs i høstsemesteret 2014.
Opprette intern formidlingspris	En arbeidsgruppe er nedsatt, og jobber nå med statutter for prisen og forslag til jury. Målet er å dele ut prisen første gang på ansattefesten 22.november.
Starte en tre-årig internasjonal profileringskampanje i Vest-Europa der vi forteller institusjonens suksesshistorier	Tiltaket er forsinket. Videre framdrift for prosjektet er p.t. uavklart.

Virksomhetsmål 11: NTNU skal vise hvordan vi kan bidra til å løse nasjonale og globale problemer	
<i>Tiltak:</i>	<i>Kort status for arbeidet:</i>
Iverksette en prosess hvor igjennom NTNUs status som kunnskapsleverandør til politikerne bygges opp	Tiltaket er i gang, men forsinket. Det arbeides med et årshjul over viktige politiske saker som har betydning for NTNU.

Virksomhetsmål 12: Ledere med evne til å sette mål, skape entusiasme og bidra til faglig utvikling	
<i>Tiltak:</i>	<i>Kort status for arbeidet:</i>
Gjennomføre lederutviklingstiltak og lederopplæring	Tiltaket er i rute. Vellykket felles kick-off for alle ledere og per 11.9. rapporteres det om vellykket oppstart av ledelsesutvikling ved fakultetene. Plan for videre oppfølging og lederutvikling i 2014 er utarbeidet.
Innføre kurs i internkommunikasjon for alle nye ledere på NTNU som del av læreropplæringen	Internkommunikasjon dekkes av flere elementer i planen nevnt over.

Virksomhetsmål 13: Raust og sikkert arbeidsmiljø med bred medvirkning fra studenter og medarbeidere	
<i>Tiltak:</i>	<i>Kort status for arbeidet:</i>
Oppfølging av arbeidsmiljøundersøkelsen	Prosjektet er i rute. Evaluering av undersøkelsen gjennomføres i løpet av oktober – november.
Etablere klare arenaer for medvirkning og egnede medvirkningsformer for studenter og ansatte	Veiledende retningslinjer er vedtatt og tidsplan for implementering er utarbeidet. Arbeidet med å innføre formelle medvirkningsordninger ved instituttene i tråd med styrets føringer er godt i gang. Arbeidet vil være i havn som planlagt til 1.1.2014.

Virksomhetsmål 14: Det ytre miljø – redusere energiforbruket, øke miljøaspektet ved innkjøp	
<i>Tiltak:</i>	<i>Kort status for arbeidet:</i>
Gjennomføre enøktiltak med inntjening under 1 år	Tiltak er igangsatt.
Opplæring av innkjøpere og vekting av miljø ved anskaffelser	Det kjøres kurs for utvalgte innkjøpere fra alle nivå i organisasjonen, 1 kurs er gjennomført og 1 kurs kjøres i høst.

Virksomhetsmål 15:

Campusutvikling – få en politisk avklaring av hvordan campus skal utvikles videre

Tiltak:

Kort status for arbeidet:

NTNU skal bistå Kunnskapsdepartementet i Konseptvalgutredningen for Campusutvikling.

NTNU har nedsatt to prosjektgrupper som er i full gang med jobbing:

- Campus KVV arbeidsgruppe som ledes av Tone Merete Berg Aasen
- Visjonsgruppe for NTNU som ledes av Tore Haugen